

MINISTRE DES TRANSPORTS ET
DES INFRASTRUCTURES

UNITE NATIONALE DE COORDINATION



REPUBLIQUE DU MALI
Un Peuple - Un But - Une Foi

PROJET D'AMELIORATION DE L'ACCESSIBILITE RURALE (PAAR)

RAPPORT D'AVANCEMENT AU 30 NOVEMBRE 2021

Table des matières

I.	GENERALITES	5
1.1.	OBJECTIF DE DEVELOPPEMENT DU PROJET	5
1.2.	PRINCIPAUX REPERES	5
1.3.	FINANCEMENT ADDITIONNEL	5
II.	ETAT D'AVANCEMENT DES TRAVAUX DES PISTE DU PAAR.....	7
2.	COMPOSANTE 1 : AMENAGEMENT DES PISTES RURALES	7
2.1.	Sous – composante 1.1 : Travaux des pistes rurales	7
2.1.1.	Aménagement des pistes rurales – phase 1	7
2.1.2.	Travaux de construction des trois ponts	7
2.1.3.	Etat d'avancement des aménagements des pistes de la phase 2	8
2.1.4.	Interventions d'urgence au nord et au centre du Mali	9
2.1.5.	Etat d'avancement des travaux de la piste de Konna	11
2.1.6.	Prise en compte des Violences Basées sur le Genre (VBG)	11
2.1.7.	Etat d'avancement des aménagements des pistes des phases 3 et 4	12
2.1.8.	Audits techniques des travaux.....	16
2.1.9.	Audit d'impact environnemental et social des travaux réalisés.....	16
2.2.	Sous – composante 1.2 : Aménagements Connexes.....	16
2.1.1.	Aménagements connexes Phase 1	16
2.1.2.	Aménagements connexes Phase 2	17
2.1.3.	Aménagements connexes Phases 3 et 4	18
2.1.4.	Utilisation de l'Outil GEMS pour le suivi à distance.....	19
2.3.	Etudes préparatoires : Schémas Directeurs d'Extension du PAAR à d'autres régions du Mali :	19
3.	COMPOSANTE 2 – ENTRETIEN COURANT ET SECURITE ROUTIERE	20
3.1.	Appui à la mise en place d'un mécanisme durable d'entretien.	20
3.2.	Travaux pilotes entretien courant des pistes	20
3.2.1.	Situation des travaux d'entretien réalisés	20
3.2.2.	Evaluation des travaux d'entretien réalisés par la DNR.....	22
4.	COMPOSANTE 3 – APPUI OPERATIONNEL	25
4.1.	Gestion du Projet	25
4.2.	Sauvegardes Environnementales et Sociales	26
4.2.1.	Mise en place des comités de gestion.....	27
4.2.2.	Infrastructures concernées	27
4.2.3.	Formation des comités de gestion	28
4.3.	Engagement citoyen.....	28
3.3.	Appui à la sécurité routière.....	Erreur ! Signet non défini.
5.	QUELQUES RESULTATS OBTENUS	31
5.1.	Etudes d'impacts :	31
5.2.	Réalisations sur le terrain.....	36
5.3.	Emplois Créés	36
6.	DIFFICULTES RENCONTREES ET SOLUTIONS ADOPTEES	37

7. ANNEXES.....	38
Annexe 1 : Point des sorties de certaines brigades pour des travaux d'entretien.....	38
Annexe 2 : Plan d'Action de Mise en Œuvre des Activités au 30 Novembre 2021	40
Annexe 3 : Cadre de résultats du PAAR au 30/11/2021 et progrès par rapport à la valeur cible	47

LISTE DES ABREVIATIONS

AGETIER	Agence d'Exécution des Travaux d'Investissement et d'Équipement Ruraux
ANASER	Agence Nationale de Sécurité Routière
ANO	Avis de Non Objection
APD	Avant-Projet Détaillé
APS	Avant-Projet Sommaire
CCAP	Comité de Contrôle Citoyen de l'Action Publique
CSCOM	Centre de Santé Communautaire
DAO	Dossier d'Appel d'Offres
DGMP-DSP	Direction Générale des Marchés Publics et Délégation de Services Publics
DNA	Direction Nationale de l'Agriculture
DNACPN	Direction Nationale de l'Assainissement et du Contrôle des Pollutions et des Nuisances
DNR	Direction Nationale des Routes
DP	Demande de Propositions
EAS	Exploitation sexuelle et Abus Sexuel
F CFA	Franc de la Communauté Financière Africaine
HS	Harcèlement Sexuel
IDA	Association Internationale pour le Développement
MOD	Maitrise d'Ouvrage Déléguée
ODP	Objectif de Développement du Projet
OHVN	Office de la Haute Vallée du Niger
ONG	Organisation Non Gouvernementale
OS	Ordre de Service
PAAR	Projet d'Amélioration de l'Accessibilité Rurale
PAP	Populations affectées par le projet
PAR	Plan Abrégé de Recasement
PGES	Plan de Gestion Environnementale et Sociale
PREFEN	Projet de Réhabilitation Economique et Environnementale du Fleuve Niger (PREEFN)
TDR	Termes De Référence
UNC	Unité Nationale de Coordination
VBG	Violences Basées sur le Genre

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : Informations générales sur le projet.....	5
Tableau 2 : Composantes du Projet et Sources de Financement.....	6
Tableau 3 : Planning des travaux de construction des 3 ponts	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 4 : Etat d'avancement des marches des travaux des Pistes de la phase 2.....	8
Tableau 5 : Attributions des marches des travaux de la Gare Routière de Bankass	11
Tableau 6 : Respect de la législation nationale en matière de protection de l'environnement ...	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 7 : Situation des sites de reboisements et quantités prévues.....	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 8 : Emplois créés dans le cadre des reboisements compensatoires.....	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 9 : Planning des travaux d'aménagement des 151,35 km	14
Tableau 10 : Planning des travaux d'aménagement des 194,29 km.....	15
Tableau 11 : Planning des travaux d'aménagement des 270 km	15
Tableau 12: Nature des aménagements connexes par région	16
Tableau 13 : Nature des aménagements par région	17
Tableau 14 : Etat d'avancement travaux aménagements connexes Pistes phase 2 au 30/06/2021	18
Tableau 15 : Nature des aménagements par région	18
Tableau 16 : Situation des infrastructures concernées par les comités/ Région de Koulikoro	27
Tableau 17 : Situation des infrastructures concernées par les comités/ Région de Sikasso	27
Tableau 18 : Situation des emplois créés par les entreprises par phase et par région	36
Tableau 19 : Difficultés rencontrées et détail des solutions proposées ou adoptées	37

I. GENERALITES

1. Le projet d'amélioration de l'accessibilité rurale (PAAR) est conçu pour appuyer la stratégie de désenclavement intérieur du Gouvernement du Mali par la réalisation de pistes praticables en toute saison et aussi en assurer leur pérennisation par la mise en place d'un système d'entretien courant.
2. Le projet appuie spécifiquement le Gouvernement du Mali à :
 - (i) Désenclaver les bassins de productions agricoles pour mieux intégrer certaines chaînes de valeur clés et faciliter l'écoulement des produits agricoles vers des centres de conditionnement, de transformation et de consommation ;
 - (ii) Faciliter la distribution des intrants agricoles, l'accès aux technologies et l'encadrement des petits producteurs et
 - (iii) Faciliter le transport du bétail.
3. Le projet contribue aussi à améliorer l'accès des populations aux services de base et à créer des emplois au niveau local.

1.1.OBJECTIF DE DEVELOPPEMENT DU PROJET

4. ***L'objectif de développement du projet (ODP) est d'améliorer et pérenniser l'accès routier des communautés paysannes aux marchés et aux services de base dans la zone d'intervention du projet et, en cas de crise ou d'urgence admissible, y apporter une réponse immédiate et efficace.***

1.2.PRINCIPAUX REPERES

Tableau 1 : Informations générales sur le projet

DESIGNATION	DATES
Mise en place des fonds de préparation	21 Septembre 2016
Evaluation du projet	04 au 14 Avril 2017
Négociations	24 et 26 Mai 2017
Approbation par le Conseil d'Administration de l'IDA	17 Juillet 2017
Signature de l'Accord de Financement	01 Août 2017
Approbation par le Conseil des Ministres de l'Ordonnance et du Décret de Ratification de l'Accord de Financement	23 Août 2017
Publication au Journal Officiel (N° 14 Spécial)	18 Septembre 2017
Mise en vigueur	29 Septembre 2017
Date de 1 ^{er} décaissement	17 novembre 2017
Date de clôture	30 décembre 2022

1.3.FINANCEMENT ADDITIONNEL

5. Le financement alloué au PAAR était destiné à engager des activités suivantes à travers ses trois composantes :
 - A. Composante 1 : aménager 1 700 km de pistes rurales par la méthode de traitement de points critiques à raison de 15 000 000 F CFA par kilomètre :
 - B. Composante 2 : mettre en place un mécanisme d'entretien courant des pistes aménagées, un appui à l'amélioration de la sécurité routière et entreprendre des travaux d'entretien courant par les populations bénéficiaires organisées en brigades d'entretien (cantonniers),
 - C. Composante 3 : les activités de gestion, coordination, suivi-évaluation, engagement citoyen et de sauvegarde environnementale et sociale du projet.

6. Après trois années d'activités, le PAAR a dû faire face à :
- Des dépassements de coût très importants sur les travaux d'aménagement des pistes rurales (près de 48,5% pour la phase 1 et 7,43% pour la phase 2) ; sur les études techniques environnementales et sociales, d'impacts, le contrôle et la surveillance des travaux, les audits et l'élaboration des schémas directeurs, inscrits dans le projet pour 1 800 495 350 FCFA, ont été engagées pour 2 156 028 768 FCFA (près de 19,75% de plus) ;
 - L'explosion des infrastructures sociales (165 pour les phases 1 et 2 contre 125 prévus pour l'ensemble du projet) ;
 - Des travaux non prévus au départ : les trois ponts de Faniéna, Djoungoula et N'Tiobougou retirés des marchés de la phase 1 et de Tounfouga dans la phase 2 ; les travaux des digues de Tenenkou et des pistes de Konna et Macina, ainsi que la gare routière de Bankass ;
 - Des coûts opérationnels plus importants que prévus (près 30,24% de plus)
 - La rupture des conventions de MOD avec l'AGETIER et au transfert de la gestion des aménagements de pistes rurales à l'UNC qui a ainsi été contraint d'étoffer son personnel pour s'adapter à cette exigence.
 - L'appui apporté à la préparation de plusieurs autres projets financés par la Banque Mondiale comme le PACUM, le PREEFN, le PGSM, le PDAZAM, le PARIIS, le Projet 3 Frontières et le PUR.
7. La gestion de ces situations inattendues a créé un gap de financement des activités restantes du PAAR que la Banque Mondiale a bien voulu prendre en charge à travers un Financement Additionnel (FA) de 30 millions de dollars américains (soit 16,5 milliards de FCFA) comprenant un :
- Crédit supplémentaire de 12,42 millions d'euros équivalant à 15 millions de dollars américains et
 - Don d'un montant de 12,42 millions d'euros équivalant à 15 millions de dollars américains
8. La proposition de financement additionnel a été évaluée le 10 mai 2021 et négociée le 18 mai 2021. Il a été adopté par le Conseil d'Administration de la Banque le jeudi 30/09/2021 et signé le 31/10/2021. Ce financement permettra de soutenir le désenclavement de certaines zones rurales isolées et mal desservies des régions de Sikasso et de Koulikoro (dans les cercles de Koutiala, Sikasso, Kadiolo, Yorosso, Bougouni, Kolondiéba, Yanfolila, Dioïla, Kati et Kangaba), renforçant ainsi l'inclusion économique et sociale des communautés bénéficiaires et élargissant leur accès aux marchés et aux infrastructures socio-économiques dans des zones particulièrement fragiles.
9. Le financement des différentes composantes du PAAR sera ainsi modifié comme suit :

Tableau 2 : Composantes du Projet et Sources de Financement

FINANCEMENT DU PAAR PAR COMPOSANTE ET SOUS-COMPOSANTE (EN MILLIONS DE FRANCS CFA FCFA)								
Composantes du projet	PAD ORIGINAL				PAD AVEC FINANCEMENT ADDITIONNEL			
	Montant total Financement	Montant IDA	Gouverne- ment du Mali	% IDA	Montant total Financement	Montant IDA	Gouverne- ment du Mali	% IDA
1. Aménagement des Pistes Rurales	35 090	35 090		100%	49 720	49 720	0	100%
2. Entretien Courant et Sécurité Routière	4 730	1 650	3 080	34,80%	4 730	1 650	3 080	34,88%
3. Appui opérationnel	1 980	1 760	220	89,40%	3 355	3 135	220	93,44%
4. Intervention d'Urgence	0	0	0	-	0	0	0	-
Imprévus					495	495		
TOTAL	41 800	38 500	3 300	92%	58 300	55 000	3 300	94,34%

II. ETAT D'AVANCEMENT DES TRAVAUX DES PISTE DU PAAR

2. COMPOSANTE 1 : AMENAGEMENT DES PISTES RURALES

10. Cette composante finance l'aménagement de pistes rurales pour le désenclavement des bassins de production agricole et pour l'inclusion sociale et s'exécute à travers 3 sous composantes.

2.1. Sous – composante 1.1 : Travaux des pistes rurales

11. Environ 1 700 km de pistes prioritaires, parmi les 5 800 km proposés, seront améliorés en pistes praticables en toute saison à partir de la méthode de traitement de points critiques dans les régions de Koulikoro et Sikasso. Les pistes seront réalisées en quatre (04) phases successives. Les activités spécifiques qui seront financées sont, (i) les études techniques, (ii) les études environnementales et sociales, (iii) les travaux, (iv) le contrôle et la surveillance, (v) l'audit technique des travaux, (vi) les audits environnementaux et sociaux et (vii) les honoraires de la convention de Maîtrise d'Ouvrage Déléguée.

2.1.1. Aménagement des pistes rurales – phase 1

12. **Travaux réalisés.** La phase 1 du PAAR a porté sur les travaux d'aménagements de 5 pistes pour un linéaire total de près de 445 km, dont 204,1 km pour la région de Koulikoro et 240,9 km pour la région de Sikasso.
- A Sikasso : Les travaux relatifs aux lots 1 et 4 ont fait l'objet de réceptions définitives. Ceux des lots 2 et 3 ont fait l'objet de réceptions provisoires respectivement en décembre 2020 et février 2021.
 - A Koulikoro, la réception définitive des travaux a eu lieu les 17, 18 et 19/02/2021.

2.1.2. Travaux de construction des trois ponts

13. L'aménagement des pistes de la phase 1 a fait apparaître trois ouvrages d'art dont l'envergure des travaux dépassait le cadre des études initiales ayant abouti aux marchés concernés. Il s'agit des ponts de Djoungoula, N'Tiobougou et Faniéna. Ils ont été retirés des travaux de la phase 1 et l'UNC a engagé les procédures pour leur réalisation dans le cadre de nouveaux marchés fondés sur des études appropriées.
14. Le contrat N°04781/DGMP-DSP 2019 d'un montant de 100 742 500 FCFA (dont 42 303 000 FCFA pour les études et 58 439 500 FCFA pour le contrôle et la surveillance des travaux) a été attribué au Groupement SAED-SARL / ECIA et signé le 11/12/2019. L'OS pour les études est donné pour compter du 02/01/2020.
- Le lancement du DAO a eu lieu le 18/01/2021 en trois (3) lots :
 - Lot 1 : Djoungoula (Kangaba, Koulikoro)
 - Lot 2 : N'Tiobougou (Sikasso, Sikasso)
 - Lot 3 : Faniéna (Sikasso, Sikasso)
 - Dépôt et ouverture des offres le 23/02/2021
 - Analyse des offres du 25/02 au 05/03/2021 à Ségou.
 - Délai des travaux : six (06) mois à partir de l'OS.
 - Marchés des travaux attribués comme suite :
 - Lot 1 : Entreprise CENTRO pour 423,372 millions FCFA TTC ; remise du site le 23/05/2021 ; démarrage effectif des travaux : le 27/05/2021.

- Lot 2 : OTER-SA pour 434,166 millions FCFA TTC ; remise du site le 25/05/2021 ; démarrage effectif des travaux : le 31/05/2021.
- Lot 3 : EITPB pour 435,936 millions FCFA TTC. ; remise du site le 15/06/2021 ; OS 17/06/2021 ; démarrage effectif des travaux : le 20/06/2021.
- Démarrage des prestations de Contrôle et surveillance des travaux le 24/05/2021 pour un délai de 5 mois.

15. L'état d'avancement des travaux de construction des 3 ponts au 30/11/2021 :

Intitulé	Financement		Entreprise/ Bureau de Contrôle/ Consultant	Délai d'exécution		Etat d'avancement		
	Montant (Millions FCFA)	Finan- cement		Début	Fin	Exécution Physique (%)	Exécution Financière (%)	Taux de délai cons. (%)
Lot 1 : Djoungoula (Kangaba, Koulikoro)	423,373	IDA	Entreprise CENTRO	27/05/2021	27/11/2021	48,01	46,82	89,67
Lot 2 : N'Tiôbougoou (Sikasso)	434,166	IDA	OTER-SA	31/05/2021	30/11/2021	29	39,27%	77,77
Lot 3 : Fanièna (Sikasso)	435,936	IDA	EITPB	20/06/2021	20/12/2021	41,84	51,47%	81,66
Contrôle et surveillance des travaux	58,439	IDA	Groupement SAED- SARL/ECIA	24/05/2021	24/10/2021	86	55,88%	86

- Les travaux accusent du retard. Par conséquent, les entreprises sont invitées à mobiliser les moyens matériel et personnel pour accélérer le rythme des travaux et finir dans le délai contractuel.
- Elles soumettront les plannings détaillés hebdomadaires actualisés à la mission de contrôle prenant en charge les travaux, la mobilisation du matériel et du personnel permettant de suivre l'évolution du chantier et d'amoindrir le retard accusé.

2.1.3. Etat d'avancement des aménagements des pistes de la phase 2

Travaux. Les ordres de service (OS) ont été donnés pour compter du 01/11/2019.

16. Les prestations de contrôle et de surveillance des travaux sont assurées par les groupements de bureaux ACE / 2M Consult / Alpha Consult pour les pistes de la région de Koulikoro et SOCETEC/EMGC pour la région de Sikasso.

17. L'état d'avancement des travaux au 30/11/2021 se présente comme suit :

Tableau 3 : Etat d'avancement des marches des travaux des Pistes de la phase 2

Intitulé	Financement		Entreprise/ Bureau de Contrôle/ Consultant	Délai d'exécution		Etat d'avancement		
	Montant (Millions FCFA)	Finan- cement		Début	Fin	Exécution Physique (%)	Exécution Financière (%)	Taux de délai cons. (%)
REGION DE KOULIKORO PHASE II								
Piste : Fana-Nangola- Béléco-Ména : 112 km et Béléco – Korodougou- fleuve Glo : 17,01 km	1 810,12 +82,316	IDA	Groupement N'TIOBALA- AKAROSS. SARL	Nov. 2019	31 mai 2020 + 1 mois	100%	98,41%	101,5 %
Réception provisoire des travaux du lot 1 de Koulikoro le 28/07/2020. La réception définitive n'a pas eu lieu le 27/07/2021 comme prévu. Il est demandé à l'entreprise de corriger les dégradations observées.								
Piste : Nyamina- Ségala - Tamani – Toukoroba- Kiban: 81 km	1 178,77	IDA	Groupement OTER- SA/GTM-SA	Nov. 2019	31 mai 2020	59,48%	63,70%	100%
Piste : Sirakorola- Toubacoura : 25,85 km et Sirakorola – Tougouni- Nyamina : 70,26 km	1 520,7	IDA	Groupement ECGF/EMCM	Nov. 2019	31 mai 2020	65,76 %	70,37%	100%
Concernant ces 2 chantiers qui étaient à l'arrêt, chacune des entreprises a identifié une entreprise locale avec laquelle un engagement de sous-traitance a été conclu. Les OS de reprise ont été donnés le 05/04/2021 pour le lot 2 et le 18/03/2021 pour le lot 3. Les travaux sont en cours.								

Il est demandé :

- Au groupement OTER S.A / GTM S.A de procéder à une forte mobilisation des matériels afin d'avancer rapidement et
- Au groupement ECGF / EMCM d'assurer le déplacement permanent de la mission de contrôle sur les sites conformément aux termes du contrat. Aucune tâche n'a pu être recensée, vérifiée ni approuvée par les surveillants depuis la reprise des travaux sur le chantier de ce lot.

Contrôle et surveillance des Tavaux d'aménagement de 309 km de pistes de la région de Koulikoro	64,516	IDA	Groupement Alpha Consult/2M Consult/ ACE	Nov. 2019	30 juin 2020	114,29 %	86%	114,29 %
--	--------	-----	--	-----------	--------------	----------	-----	----------

Intitulé	Financement		Entreprise/ Bureau de Contrôle/ Consultant	Délai d'exécution		Etat d'avancement		
	Montant (Millions FCFA)	Financement		Début	Fin	Exécution Physique (%)	Exécution Financière (%)	Taux de délai cons. (%)
REGION DE SIKASSO PHASE II								
Piste : Tiendaga – Fakola – Socourani – Frontière Côte d'Ivoire et Bretelle Fakola – Dani – Frontière Côte d'Ivoire : 122 km	2 132,46	IDA	Entreprise Générale Mamadou KONATE (EGK)	Nov. 2019	31 mai 2020	100%	97,50%	100%
Piste : Chobougou – Wola – Sanso – 61,05 km	871,557	IDA	Groupement d'entreprise EITPB-INTERCODE	Nov. 2019	30 avril 2020	100%	97,50%	100%
Piste : Loulouni – Kambo – Kadiolo – 55 km	1 058,39	IDA	Opérations des Travaux d'Equipement Rural (OTER-SA)	Nov. 2019	30 avril 2020	100%	97,50%	100%
Travaux d'aménagement de la piste Koury – Nièsoumana – 27,32 km	709,776	IDA	GROUPEMENT ECGF/EMCM	Nov. 2019	30 avril 2020	100%	95,00%	100%
<ul style="list-style-type: none"> • Réceptions provisoires des lots 1, 2, 3 et 4 de Sikasso du 20 au 24/07/2020. • Relevé des dégradations en vue des travaux complémentaires du 26 au 29/01/2021. Début des travaux complémentaires avant le recrutement d'un consultant indépendant pour le suivi desdits travaux. • Réception provisoire des Travaux de construction du Pont de Tounfouga le 07/05/2021. 								
Contrôle et surveillance des travaux d'aménagement de 238 km de pistes rurales dans la région de Sikasso	109,799	IDA	Groupement SOCETEC/EMGC	Nov. 2019	30 juin 2020	94%	93,59%	94%

2.1.4. Interventions d'urgence au nord et au centre du Mali

18. Les activités retenues pour être prises en charge par le PAAR en cohérence avec son objectif de développement portent sur :

- La Construction de la gare routière de Bankass
- La Rénovation de la digue « Tenenkou-Pinga-koubi » de 9 km
- La Rénovation de la digue de Tenenkou passant par Tounfouga : 3 km
- Les Travaux de rénovation du tronçon entre Macina et les parcelles irriguées : 1,3 km

19. Les tâches à réaliser sont :

- A. Gare routière de Bankass :
- a. Etude architecturale, étude d'impact environnementale et sociale (EIES, PAR) et Contrôle et surveillance des travaux par un cabinet d'architecture agréé (2,5 mois + 6 mois).
 - b. Travaux d'aménagement de la gare.

B. Dignes de Tenenkou – Penga – Koubi et de Tenenkou – Tougnana et piste des parcelles irriguées à Macina :

- a. Etudes techniques, sauvegarde environnementale et sociale (EIES, PAR) et contrôle et surveillance des travaux par un bureau d'études (2 mois + 5 mois).
- b. Travaux de réhabilitation des digues et des pistes d'accès aux parcelles irriguées de Macina.

20. Pour les digues de Tenenkou et Macina, les PV de négociations et projets de contrats relatifs à ces études techniques ont été soumis à l'approbation de la DGMP/DSP le 23/03/2020. L'ANO est reçu le 01/04/2020 et le bureau d'études GIC Mali a été retenu par entente directe pour 148 975 000 FCFA. Il est chargé des prestations d'études techniques d'Avant-Projet Détaillé (APD), d'impact environnemental et social et de l'élaboration des pièces techniques du Dossier d'Appel d'Offres (DAO), ainsi que le contrôle et la surveillance des travaux de rénovation de 113,3 km de digues et pistes.

21. La variante d'aménagement retenue pour les digues à Tenenkou a pour consistance :

- La reconstruction sur les fondations existantes ;
- L'élévation de la digue pour atteindre la hauteur des ouvrages qui s'y trouvent et qui nécessitent des réparations ;
- La protection des talus des deux côtés par des dalettes en béton d'épaisseur minimum de 5 cm et
- La réalisation d'une piste circulaire de 6 m de large en béton légèrement armé d'une épaisseur de 15 cm sur une couche de 30 cm d'argile et de sable bien mélangée et compactée.

22. La réalisation de ces travaux dans les régions de Ségou et Mopti a été confiée par entente directe au Groupement d'entreprises N'Tiobala/AKAROSS pour un montant de 5 533 534 143 FCFA et un délai d'exécution de 5 mois. Le marché a été approuvé par le Conseil des Ministres le 30 novembre 2020 suivant décret n°0231/PT-RM du 30 novembre 20.

23. L'OS est donné pour compter du 10/11/2020. Les travaux sont terminés à Macina et se poursuivent normalement à Tenenkou. Le taux d'avancement global était de 39,45% pour 110% de délai consommé au 31/07/2021 à l'arrêt des travaux pour cause de montée d'eau. La reprise est programmée pour le 05/12/2021.

24. Pour ce qui concerne la gare routière de Bankass, les études APS/APD avec production des DAO, contrôle et surveillance des travaux de réalisation de la Gare de Bankass ont été attribuées au Cabinet d'Architecture ETAU pour 72 022 480 FCFA. Le rapport d'APD est validé le 26 Novembre 2020 et la note justificative d'Appel d'Offre restreinte est enregistrée dans le SIGMA sous N°0856/T-2020. Il convient de prévoir une période d'environ 30 jours ouvrés pour l'approbation du DAO par la DGMP/SP et deux mois pour le processus du recrutement de l'entreprise (signature du contrat). Dans ces conditions, la date probable du lancement des travaux peut être envisagée vers le mois de mai 2021 pour un délai de 5 mois.

25. Le DAOR a été approuvé par la DGMP-DSP le 19/01/2021 en 4 lots :

- Lot 1 : Travaux de construction des blocs 1, 2, 3 et 4 dont :
 - Bloc 1 = Bureau des entrées ;
 - Bloc 2 = Boutiques, au nombre de 21 ;
 - Bloc 3 = Salle de prière et cantine et
 - Bloc 4 = Atelier de maintenance
- Lot 2 : Travaux de construction des blocs 5, 6 et 7 dont :
 - Bloc 5 = Guichets & Dépôts bagages - latrines ;
 - Bloc 6 = Bâtiments d'hébergement (passagers et chauffeurs) ;
 - Bloc 7 = Salle de soins, réhabilitation latrines existantes et les équipements (pour bureaux, ateliers, hébergement, salle de soins).
- Lot 3 : Travaux de construction du bloc 8 comprenant quatre (4) abris-portiques (pour passagers en attente, car au départ, car en attente et entretien-maintenance)
- Lot 4 : Travaux de construction des blocs 9, 10, 11 et 12 dont :
 - Bloc 9 = Aménagements (voirie, réseaux et divers) ;

- Bloc 10 = Mur de clôture (580 ml) ;
- Bloc 11 = Adduction d'eau (forage équipé & château d'eau) et
- Bloc 12 = Aire de lavage de 15 m x 13 m.

26. Le DAOR est soumis aux différentes entreprises retenues le 22/01/2021 et l'ouverture des offres a eu lieu le 25/02/2021.

27. A la suite des travaux d'analyse délocalisés à Ségou du 25/02/2021 au 05/03/2021, les entreprises attributaires des différents lots ont été les suivantes :

28. Tableau 4 : Attributions des marches des travaux de la Gare Routière de Bankass

Désignation	Lot 1 :	Lot 2 :	Lot 3 :	Lot 4 :
Entreprise :	EBAK TP	Entreprise SOGOBA BTP	Entreprise AFRIC TRAVAUX	Entreprise SENO BTP
N° Marché	01125 DGMP/ DSP 2021	01126 DGMP/ DSP 2021	DGMP/ DSP 2021	DGMP/ DSP 2021
Montant : FCFA TTC	220 574 168	203 766 167	126 498 678	390 668 358
Date de Signature	28/04/2021	28/04/2021		
Délai :	4 mois	4 mois	4 mois	5 mois
OS :	10/05/2021	10/05/2021		

29. Suite à l'approbation de l'infructuosité des lots 3 et 4 par la DGMP/DSP le 31/03/2021, l'UNC a produit, le 14/06/2021, une note justificative relative à une liste restreinte d'entreprises qu'elle propose pour consultation. La DGMP/DSP a donné son avis favorable à cette liste le 28/07/2021 et a demandé à soumettre un dossier d'appel d'offres restreint (DAOR) relatif aux lots 3 et 4 pour approbation. L'ANO est obtenu le 18/08/2021 et le DAOR est soumis aux entreprises retenues le 23/08/2021 pour dépôt des offres le 23/09/2021. L'ouverture a eu lieu le même jour et le rapport d'évaluation a été approuvé par la DGMP/DSP le 09/11/2021.

2.1.5. Etat d'avancement des travaux de la piste de Konna

30. Le DAO pour le recrutement de l'entreprise devant réaliser les travaux de construction de la piste des 50 km de Konna - Kouana a été lancé les 20 et 21/06/2019. L'entreprise SOMAGEC SA est attributaire du marché pour un montant de 1 628 654 950 FCFA TTC et un délai d'exécution de 6 mois. Le Marché qui porte le numéro N°04730/DGMP-DSP 2019 est signé le 23/12/2019 et l'OS est donné pour compter du 01/02/2020.

31. Pour le contrôle, un contrat de services a été conclu avec le bureau BEDIS Sarl qui a réalisé les études techniques. Le contrat N°04107/DGMP/DSP2019, d'un montant de 88 427 420 FCFA TTC et un délai d'exécution de 7 mois a été signé le 18/11/2019. L'ordre de service a été notifié au consultant pour compter du 01/02/2020.

32. Le planning initial des travaux a été contrarié par l'arrêt des travaux suite aux injonctions d'hommes armés, 5 jours seulement après le début des travaux (14/01/2020). Les initiatives de recherche de solutions avec l'implication de communautés bénéficiaires et des autorités administratives à tous les niveaux ont abouti à la reprise des travaux en fin mars 2021. Ils évoluent timidement et ont atteint, au 30/11/2021, un taux d'avancement physique est de 11% pour un décaissement de 37,93% du montant du marché.

2.1.6. Prise en compte des Violences Basées sur le Genre (VBG)

33. Le recrutement d'un Spécialiste VBG a pris fin avec sa prise de service le 14/09/2020. Ses prestations sont partagées entre le PAAR et le Projet de réhabilitation économique et environnementale du fleuve Niger (PREEFN). En compagnie de la spécialiste des sauvegardes sociales, il a sillonné les cercles des

régions de Koulikoro et Sikasso abritant les pistes du PAAR en vue de réaliser la cartographie des services de prise en charge des VBG. Enfin, il a élaboré le manuel de gestion des plaintes liées aux abus et exploitations sexuels et le code de conduite sur l'exploitation, l'abus et le harcèlement sexuel.

34. Pour le recrutement d'une ONG Spécialisée, l'UNC a engagé le processus avec les TDRs élaborés selon un canevas fourni par la BM et soumis à manifestation d'intérêt des ONG nationales. L'ouverture des dossiers reçus a eu lieu le 09/03/2020 et l'analyse des dossiers n'a pas permis de retenir un candidat (résultat infructueux). Suite à des échanges avec la Banque sur la base d'une liste restreinte d'ONG fournie par elle, la demande de dossiers de manifestations d'intérêt a été relancée avec comme date limite de dépôt le 13 Novembre 2020. A l'issue de l'analyse de ces dossiers, l'ONG la mieux qualifiée, Greffa, a été invitée à fournir une proposition technique et une offre financière pour appréciation par l'UNC. Elle n'a pas réagi dans le délai. La suivante, l'ONG TAGNE, n'a pas pu produire de proposition technique et financière satisfaisante, malgré le délai supplémentaire qui lui a été accordé. Compte tenu de l'insuffisance du fonds alloué aux activités de l'ONG, la banque a recommandé que les TDR du recrutement de l'ONG soient modifiés. C'est ainsi que la demande de proposition a été renouvelée à l'ONG TAGNE le 01 Juin 2021 qui a fourni une nouvelle offre technique et financière, validée en commission d'évaluation le 21 juin 2021.

35. Le contrat lui a été retenu attribué pour un montant de 52 572 375 F CFA TTC et un délai d'exécution de 24 mois. L'avis de non objection de la Cellule de passation des marchés publics a été obtenu le 18 aout 2021 et le contrat a été approuvé par le Ministre des Transports et des Infrastructures le 07 Octobre 2021 et enregistré aux impôts le 05/11/2021.

36. Une réunion de cadrage avec l'ONG VBG a été tenue le 20/10/2021 à l'UNC. Cette réunion avait pour objectif de discuter de la stratégie de mise en œuvre des activités et de dresser une feuille de route. A la suite des discussions l'ONG a fourni une planification annuelle des activités.

37. Il faut rappeler que cette ONG sera chargée de conduire, de manière systématique et continue, des activités de prévention et de réponse dans les zones d'intervention du projet.

38. Afin de rendre opérationnel le mécanisme de gestion des plaintes liés aux EAS/HS, des points focaux VBG (chargés VBG) ont été identifiés et formés sur les EAS/HS et le renseignement des formulaires d'incidents dans toutes les communes d'intervention. Cette activité s'est déroulée en deux phases :

- Une première phase du 16 au 21 Mars 2021 qui a concerné la région de Sikasso : 38 chargés VBG ont été formés dont 19 hommes et 19 femmes.
- Une seconde phase du 01 au 04 juin 2021 qui a concerné la région de Koulikoro : 30 chargés VBG ont été formés dont 15 hommes et 15 femmes.

2.1.7. Etat d'avancement des aménagements des pistes des phases 3 et 4

39. **Etudes Techniques** : Réalisées en trois (3) lots par les prestataires suivants :

- Pour le lot des 130 km (**151,35 km**) de pistes dans la région de Sikasso (pistes des cercles de Bougouni, Kolondiéba et Yanfolila) : **Groupement I-SEPT Sarl/ICOTED International. NIF : 086100086 V**

Contrat N°00200/DGMP/DSP-2020 signé le 26/02/2020

Montant : 129 406 238 FCFA TTC (Etudes : 71 653 144 ; Contrôle : 57 753 094)

Délai : 3 mois phase études et 7 mois phase contrôle et surveillance

OS : 25/02/2020

Avancement : Dossiers d'APD provisoire déposé le 23/10/2020 ; validation le 30/10/2020. Visite de terrain du Consultant initiée afin d'apporter des précisions sur des ouvrages spécifiques.

Dossier d'APD définitif reçu le 08/03/2021 et validé le 22/03/2021. Le DAO, après approbation

par le SPM de l'UNC a été lancé les 4 et 5/08/2021 pour un dépôt des offres prévu pour

28/09/2021. Suite à la plainte d'un soumissionnaire, la date de dépôt des offres a été repoussée au 28/10/2021.

L'ouverture des offres a eu lieu le 28/10/2021 et leur évaluation a été faite à Ségou du 01 au 12/11/2021. Pour large dépassement du budget alloué, aucune offre n'a pu être retenue.

- Pour les 238 km (**194,29 km**) de la région de Koulikoro (pistes des cercles de Koulikoro, Kati, Kangaba et Kolokani) : **Groupement TECHNI CONSULT (Mali, Burkina, Niger). NIF : 084101187 N**

Contrat N°00538/DGMP/DSP-2020 signé le 30/03/2020

Montant : 82 982 803 FCFA TTC (Etudes : 25 857 195 ; Contrôle : 57 125 608)

Délai : 3 mois phase études et 8 mois phase contrôle et surveillance

OS : 10/03/2020

Avancement : Dossiers d'APD provisoire fourni le 23/11/2020 et validation le 10/12/2020.

Cependant, un certain nombre de problèmes techniques sont apparus (inaccessibilité du tronçon Nioumala - Mambila et besoin de compléter la longueur des pistes de Koulikoro aux 80 km initialement retenus). Dépôt du dossier APD définitif le 27/04/2021 et Validé le 03/05/21. Le DAO, après approbation par le SPM de l'UNC a été lancé les 5 et 6/08/2021 pour un dépôt des offres prévu pour 29/09/2021. Suite à la plainte d'un soumissionnaire, la date de dépôt des offres a été repoussée au 29/10/2021. L'ouverture des offres a eu lieu le 29/10/2021 et leur évaluation a été faite à Ségou du 01 au 12/11/2021. Lots 2 et 4 ont pu être provisoirement attribués, tandis que pour dépassement du budget alloué, les offres relatives aux lots 1 et 3 ont été déclarées infructueuses.

- Pour les 315 km (**270 km**) de piste des deux régions (pistes des cercles de Dioïla à Koulikoro et de Sikasso, Kadiolo, Koutiala et Yorosso pour Sikasso) : **Groupement CIRA/SETA.**

Contrat N°05206/DGMP/DSP-2020 signé le 21/10/2020

Montant : 249 410 700 FCFA TTC (Etudes : 115 044 100 ; Contrôle : 134 336 600)

Délai : 3 mois phase études et 8 mois phase contrôle et surveillance

OS : 08/02/2021

Avancement : OS donné le 08/02/2021 pour 90 jours et remise des sites le 24 au 28/02/2021.

Dossier d'APS Provisoires déposés le 17/05/21 et validés le 24/05/21. Rapports APS corrigés déposés le 07/06/2021 et validé le 17/06/2021. Le Dossier d'APD provisoire a été validé le 14/09/2021 et la version définitive est déposée le 10/11/2021. Elle est approuvée le 18/11/2021 par la commission de validation mise en place.

40. En ce qui concerne la réalisation des études d'impact environnemental et social, un consultant individuel a été recruté par région. Il s'agit de :

KOULIKORO : Dr Guy Cossi WOKOU

Contrat N°0867/CPMP/MIE-MTMU-2020 signé le 27/04/2020

Montant : 26 851 500 FCFA TTC

Délai : 50 jours

OS : 24/04/2020

Avancement : Rapport provisoire reçu à l'UNC et transmis à la Banque le 16/09/2020.

SIKASSO : Fousseyni T. TRAORE

Contrat N°0868/CPMP/MIE-MTMU-2020 signé le 27/04/2020

Montant : 26 495 000 FCFA TTC

Délai : 50 jours

OS : 24/04/2020

Avancement : Rapport provisoire reçu à l'UNC et transmis à la Banque le 16/09/2020.

41. Les résultats des études techniques et les ajustements effectués dans le cadre de la préparation du Financement Additionnel (FA) ont conduit aux tableaux ci-dessous :

- a. Lot de 238 km dans la région de Koulikoro (ramenés à 194,29 km) et qui englobe les pistes suivantes :

Pistes	Km initial	Km actuel
• Toubakoura-Nyamina	50 km	50
• Naréna - Massakoloma -Nioumala -Mambila - Komanakouta + Bretelle Nioumala – Nyoumamakana	70 km	62,43
• Néguela-Sidankoro- Dombila – Dio	38 km	37,63
• Doumba-Koula-Nonkon-Ouolodo	80 km	45
TOTAL	238 km	194,29

- b. Lot de 130 km dans la région de Sikasso (ramenés à 151,35 km) et qui porte sur les pistes suivantes :

Pistes	Km initial	Km actuel
• Torakoro – Yanfolila	30 km	31,91
• Domba - Koting – Djidiè	30 km	30,86
• Zantoumana - Farako - Digan – Wakoro et Digan - Ouoropana – Kankéla	28 km	36,89
• Komissana – Siradiouba	15 km	15,50
• Nièsoumala – Adjila – Dinso – Flamana	27 km	36,19
TOTAL	130 km	151,35

- c. Lot de 315 km (ramenés à 270 km) et qui couvre les deux régions et porte sur les pistes :

Pistes	Km initial	Km actuel
Dioila – Toukoro – Santiguila	80 km	80
Kadiolo - Kafono - Katon – Diou	25 km	25
Loulouni - Kaï - Ouéléni – Fiebala	26 km	26
RN12 - Molobala - Sanguéla – Tièrè	52 km	52
Doumanaba - Kignan – Koumankou	55 km	55
Mèna – Koumankou	10 km	15
Ménamba - Koumbia - Vanekuy – Maréna	50 km	0
Yorosso - Néresso – Zandiéguéla	17 km	17
TOTAL	315	270

Les 683 km initiaux ont été ramenés à 616,41 km.

42. **Travaux** : Les tableaux ci-dessous donnent des indications sur le planning de la fin des études techniques et la réalisation des travaux.

Tableau 5 : Planning des travaux d'aménagement des 151,35 km

Rubriques	Délai Prévu	Délai de réalisation
Soumission du DAO à l'approbation de la DGMP/DSP	10/05/2021	29/06/2021
ANO DGMP/DSP	31/05/2021	12/07/2021
Lancement du DAO	05/06/2021	4-5/08/2021
Dépôt des offres, Ouverture des offres	05/07/2021	28/10/2021

Evaluation des offres (infructueuse)	6-12/07/2021	01 – 12 /11/2021
Soumission rapport d'évaluation et projet de contrat à la DGMP	16/07/2021	
ANO de la DGMP sur le rapport d'évaluation et projet de contrat	30/07/2021	
Signature des marchés	6/08/2021	
OS contrôle	02/08/2021	
OS travaux	10/08/2021	
Fin des travaux	30/04/2022	
Fin de la mission de contrôle	30/05/2022	

Tableau 6 : Planning des travaux d'aménagement des 194,29 km

Rubriques	Délai Prévu	Délai de réalisation
Elaboration du DAO	07/05/2021	02/07/2021
Soumission du DAO à l'approbation de la DGMP/DSP	10/05/2021	06/07/2021
ANO DGMP/DSP	31/05/2021	23/07/2021
Lancement du DAO	05/06/2021	5-6/08/2021
Dépôt des offres, Ouverture des offres	05/07/2021	29/10/2021
Evaluation des offres	6-12/07/2021	01 – 12 /11/2021
Soumission rapport d'évaluation et projet de contrat à la DGMP	16/07/2021	
ANO de la DGMP sur le rapport d'évaluation et projet de contrat	30/07/2021	
Signature des marchés	6/08/2021	
OS contrôle	02/08/2021	
OS travaux	10/08/2021	
Fin des travaux	30/04/2022	
Fin de la mission de contrôle	30/05/2022	

Tableau 7 : Planning des travaux d'aménagement des 270 km

Rubriques	Délai Prévu	Délai de réalisation
Dépôt du dossier d'APS provisoire	07/05/2021	17/05/2021
Dépôt du dossier d'APS Final	21/05/2021	07/06/2021
Validation Dossier d'APD provisoire	31/05/2021	14/09/2021
Dépôt du dossier d'APD Final et le projet de Contrat	21/06/2021	10/11/2021
Elaboration du DAO	07/07/2021	
Soumission du DAO à l'approbation de la DGMP/DSP	10/07/2021	
ANO DGMP/DSP	31/07/2021	
Lancement du DAO	05/08/2021	
Dépôt des offres, Ouverture des offres	05/09/2021	
Evaluation des offres	6-12/09/2021	
Soumission rapport d'évaluation et projet de contrat à la DGMP	16/09/2021	
ANO de la DGMP sur le rapport d'évaluation et projet de contrat	30/09/2021	
Signature des marchés	6/10/2021	
OS contrôle	02/10/2021	
OS travaux	10/10/2021	
Fin des travaux	30/06/2022	
Fin de la mission de contrôle	30/07/2022	

43. Il ressort que les travaux des trois lots de pistes des phases 3&4 peuvent être terminés avant la fin de l'année 2022, si des perturbations majeures ne sont pas intervenues dans le processus de passation des marchés et dans le travail des entreprises.

2.1.8. Audits techniques des travaux

44. Suite à l'avis de manifestation d'intérêt pour le recrutement d'un consultant indépendant pour réaliser l'audit technique des travaux des phases 1 et 2 du PAAR, le consultant Mahamadou DIALLO a été retenu. Il a procédé à la signature du contrat le 31/10/2019. L'ordre de service lui a été notifié le 04/11/2019 pour l'audit technique des pistes de la phase 1, correspondant à la moitié du contrat. La mission a débuté le 06/11/2019 et le rapport provisoire est déposé le 16/12/2019 et examiné par l'UNC le 23/03/2020. Les observations sont prises en compte par le consultant dans le rapport final qui est déposé le 01/04/2020 et partagé avec la Banque. Les principaux constats, recommandations et leur état de mise en œuvre sont présentés à l'annexe n°3 au présent rapport.

45. L'OS concernant l'audit des pistes de la phase 2 a été notifié au consultant pour compter du 10/08/2021 et un délai d'exécution de 40 jours. En date du 04/10/2021, le consultant a adressé à l'UNC une demande de restitution des constatations et recommandations de la mission en prélude à la production du rapport provisoire. Le rapport provisoire est déposé le 10/11/2021 et la réunion de sa validation est attendue.

2.1.9. Audit d'impact environnemental et social des travaux réalisés

46. L'avis de manifestation d'intérêt relatif au recrutement d'un consultant individuel pour la réalisation de l'audit environnemental et social des travaux des phases 1 et 2 du PAAR a été lancé les 19 et 20/12/2019. Le dépôt des dossiers est clos le 06/01/2020 et leur ouverture a eu lieu le 13/01/2020. Suite au traitement des dossiers qui a pris du temps à cause de la nécessité de vérifier certaines informations fournies par des consultants, le Bureau Nezzus Sarl a été retenu pour un montant de 20 958 750 FCFA TTC et un délai d'exécution 40 jours. L'OS est donné pour compter du 10/08/2020 et le rapport provisoire d'audit a été déposé à l'UNC et transmis à la Banque le 30/10/2020.

47. Les observations de la Banque ont été reçues le 26/11/2020 et prises en charge par le consultant. Le rapport final a été soumis à la Banque le 11/03/2021.

2.2. Sous – composante 1.2 : Aménagements Connexes

2.1.1. Aménagements connexes Phase 1

48. Les aménagements connexes au titre de la phase 1 du PAAR comprennent :

Tableau 8: Nature des aménagements connexes par région

Aménagements connexes	Koulikoro	Sikasso	TOTAL
Salles de classes et clôtures d'écoles	18	20	38
Points d'eau	8	9	17
Amélioration Centres de santé	2	5	7
Equipements pour femmes	4		4
aménagements de marchés	2		2
Magasins publics et autres	2	1	3
TOTAL	36	35	71

49. Les travaux relatifs aux aménagements connexes de la phase 1 du PAAR sont, en grande partie terminés avec les réceptions provisoires prononcées.

2.1.2. Aménagements connexes Phase 2

50. Les aménagements connexes au titre de la phase 2 du PAAR ont été recensés à travers les missions de différents cadres du projet. Elles se présentent comme suit :

Tableau 9 : Nature des aménagements par région

Type d'aménagement demandé	Koulikoro	Sikasso	TOTAL
Infrastructures scolaires	19	20	39
Infrastructures de Santé	6	12	18
Points d'eau	17	8	25
Périmètres maraîchers	7	2	9
Magasins villageois	1	1	2
TOTAL	50	43	93

51. Pour les études techniques, il a été convenu, au titre des constructions architecturales, d'utiliser des plans types par région que les missions de contrôles adapteront aux nouvelles réalisations. Pour ce faire, un cabinet d'architecture a été recruté par région pour l'adaptation des constructions architecturales et le suivi des travaux et un bureau d'études pour les aménagements hydrauliques et les périmètres maraîchers.

52. Il s'agit de :

- Groupement de Cabinets d'Architecture Modular / GIC-Mali pour l'adaptation des plans architecturaux dans la région de Koulikoro dont le contrat s'élève à 31 978 800 FCFA TTC et un délai de 45 jours pour la phase études techniques et de 90 jours pour la phase contrôle et surveillance des travaux.
- Groupement de Cabinets d'Architecture TID / ATAREX pour l'adaptation des plans architecturaux dans la région de Sikasso dont le contrat s'élève à 41 431 500 FCFA TTC et un délai de 45 jours pour la phase études techniques (13 942 125 FCFA TTC) et de 90 jours pour la phase contrôle et surveillance des travaux à 27 489 375 FCFA TTC. Les deux contrats d'adaptation ont été signés le 03/01/2020 par le Ministère des Transports et des Infrastructures et les OS ont été notifiés pour compter du 13/01/2020.
- Groupement de bureaux d'études CAFID-B / ACET-BTP / BETRAP Sarl pour les études techniques des infrastructures hydrauliques dans les deux régions dont le contrat s'élève à 42 999 997 FCFA TTC et un délai de 60 jours pour la phase études techniques et de 75 jours pour la phase contrôle et surveillance des travaux. Le contrat est signé le 17/01/2020 et l'ordre de service est notifié le 13/01/2020.

53. Les TDR ont été produits pour les notices d'impact environnemental et social (NIES) et soumis à l'enregistrement dans STEP. Les consultants en charge des études techniques ont produit des rapports relatifs aux NIES. Les mesures de sauvegarde environnementales et sociales identifiées ont été prises en charge dans les DAO des travaux.

54. En rapport avec la Banque, il a été décidé de faire exécuter les travaux de ces aménagements connexes par les entreprises attributaires des marchés des pistes qui les abritent. Les marchés des travaux des aménagements connexes ont été négociés par entente directe et les autorisations de la DGMP/DSP ont été obtenues entre les 10 et 22 juin 2020.

55. Les OS ont été notifiés pour compter du 23/11/2020 pour un délai de 90 jours pour les travaux de construction et de 120 jours pour les aménagements hydrauliques et la mission de contrôle. L'état d'avancement des travaux se présente comme suit au 30/11/2021 :

Tableau 10 : Etat d'avancement travaux aménagements connexes Pistes phase 2 au 30/11/2021

Aménagements Connexes de la :	Financement		Entreprise/ Bureau de Contrôle/ Consultant	Délai d'exécution		Etat d'avancement		
	Montant (Millions FCFA)	Financement		Début	Fin	Exécution Physique (%)	Exécution Financière (%)	Taux de délai cons. (%)
REGION DE KOULIKORO PHASE II								
Piste : Fana-Nangola-Béléco-Ména : 112 km et Béléco – Korodougou-fleuve Glo	389,655	IDA	Groupement N'TIOBALA-AKAROSS. SARL	23/11/2020	23/02/2021	97,59%	95%	142,22%
Piste : Nyamina- Ségala - Tamani – Toukoroba- Kiban: 81 km		IDA	Groupement OTER-SA/GTM-SA					
Piste : Sirakorola-Toubacoura : 25,85 km et Sirakorola – Tougouni-Nyamina : 70,26 km		IDA	Groupement ECGF/EMCM					
Contrôle et surveillance des Travaux aménagements connexes des 309 km de pistes de la région de Koulikoro	31,979	IDA	Groupement Modulo / GIC Mali	23/11/2020	23/03/2021	42%	55%	
REGION DE SIKASSO PHASE II								
Piste : Tiendaga – Fakola – Socourani – Frontière Côte d'Ivoire et Bretelle Fakola – Dani – Frontière Côte d'Ivoire	302,407	IDA	Entreprise Générale Mamadou KONATE (EGK)	23/11/2020	23/02/2021	92,59%	95%	142,22%
Piste : Chobougou – Wola – Sanso – 61,05 km	213,911	IDA	Groupement d'entreprise EITPB-INTERCODE	23/11/2020	23/02/2021	90,73%	90%	142,22%
Piste : Loulouni – Kambo – Kadiolo – 55 km	264,313	IDA	Opérations des Travaux d'Equipement Rural (OTER-SA)	23/11/2020	23/02/2021	94,1%	95%	142,22%
Travaux d'aménagement de la piste Koury – Nièsoumana – 27,32 km	118,668	IDA	GROUPEMENT ECGF/EMCM	23/11/2020	23/02/2021	93,22%	0%	142,22%
Contrôle et surveillance des travaux d'aménagements connexes de 238 km de pistes rurales dans la région de Sikasso	41,431	IDA	Groupement de Cabinets d'Architecture TID / ATAREX	23/11/2020	23/03/2021	100%	76%	106,67%

56. Les réceptions provisoires sont prononcées pour les travaux du lot 1 de Koulikoro et des 4 lots de Sikasso. La levée des réserves est en cours. Les travaux sont en cours sur les lots 2 et 3 de Koulikoro suite à la reprise des travaux des pistes.

2.1.3. Aménagements connexes Phases 3 et 4

57. Les besoins en aménagements connexes au titre des phases 3 et 4 du PAAR ont été collectés à travers des missions des différents cadres du projet aux mois de juillet et août 2019. Il a été dénombré 99 besoins qui se présentent comme suit :

Tableau 11 : Nature des aménagements par région

Type d'aménagement demandé	Koulikoro	Sikasso	TOTAL
Construction de 3 salles de classe	15	16	31
Clôture de l'école sur 400ml	4	5	9
Forage équipé de PMH	12	7	19
Forage équipé d'un Château d'eau	8	1	9
Construction de maternité	1	13	14
Deux salles équipées dans le CSCOM	1	1	2
Périmètre maraîcher pour les femmes	3	3	6
Construction de hangars du marché	1	2	3
Plateforme multifonctionnelle	5	0	5
Construction de magasin	0	1	1
TOTAL	50	49	99

58. Les références techniques des différentes infrastructures ont été insérées dans les DAO des entreprises de travaux des pistes qui les abritent en vue de l'insertion de leur réalisation.

2.1.4. Utilisation de l'Outil GEMS pour le suivi à distance

59. Pour les besoins d'adoption de l'outil **Geo-Enabling for Monitoring and Supervision (GEMS)**, le PAAR a bénéficié d'une série de formations et d'accompagnements de la part de la Banque Mondiale afin de lui permettre de maîtriser et de généraliser son utilisation dans le cours de ses activités. En application de ces formations et accompagnements et en réponse à des préoccupations aussi bien de la Banque que de l'UNC, l'Unité Suivi/évaluation a réalisé les activités ci-dessous :

Pour le suivi des travaux :

- ❖ Elaboration d'un Guide d'installation et de paramétrage de l'application KoboCollect à l'intention des usagers locaux (des formations déjà assurées).
- ❖ Elaboration d'un formulaire de suivi technique des travaux de construction des digues et formation des techniciens des bureaux de contrôle de Konna et de Tenenkou/Macina (des données relatives à ces travaux ont été transmises à l'UNC depuis leur redémarrage);
- ❖ Elaboration d'un formulaire de suivi des travaux d'entretien courant et formation des points focaux, des agents des ONG, des représentants des brigades et des municipalités (identification des besoins humains et matériels à la mise en œuvre) ;

Pour la collecte de données relatives aux indicateurs du cadre de résultats du PAAR :

- ❖ Elaboration et utilisation d'un formulaire d'identification des écoles, centres de santé et de sites potentiels d'ouvrages sur les pistes des phases 3 et 4 ;
- ❖ Elaboration d'un formulaire d'identification des activités (à usage interne de l'UNC) ;
- ❖ Elaboration en cours d'un formulaire pour la collecte des données relatives au taux des produits agricoles évacués au profit des agents de la Direction Nationale de l'Agriculture;

2.3. Etudes préparatoires : Schémas Directeurs d'Extension du PAAR à d'autres régions du Mali :

60. Cette sous - composante vise à réaliser des études requises pour un éventuel financement additionnel et aussi inclut le montant du PPA (fond d'avance de projet). Les activités spécifiques à financer sont : (i) les activités déjà financées dans le PPA, (ii) l'étude sur la problématique du service de transport en milieu rural et plan d'actions, (iii) études techniques, environnementales et sociales pour un financement additionnel, (iv) études sur le transport du bétail et plan d'actions et (v) autres études.

61. Le processus d'extension du PAAR concernera dans un premier temps les régions de Kayes, Ségou et Mopti. Il a débuté par des études de définition d'un schéma directeur d'aménagement des routes rurales dans ces régions.

62. Les TDR relatifs aux études de définition d'un schéma directeur d'aménagement des routes rurales dans les régions de Kayes, Ségou et Mopti ont été soumis à l'avis de l'IDA le 12/04/2019. L'ANO de la Banque est obtenu le 16/04/2019. La sélection des consultants a permis de retenir :

- Le Groupement de bureaux BETEC/APAVE Sahel pour les régions de Kayes et de Mopti. Le contrat pour Kayes est attribué pour un montant de 49 960 800 FCFA TTC et celui de Mopti pour un montant de 49 498 500 FCFA TTC et un délai d'exécution de 3 mois. Les OS sont notifiés pour Kayes, à compter du 25/02/2020 et du 10/03/2020 pour Mopti. Les rapports d'établissement ont été déposés le 21/12/2020 ; les rapports provisoires le 22/03/2021 et validation le 07/04/2021. Rapport Provisoire final déposé pour Kayes le 29/04/2021 et le 09/08/2021 pour Mopti. Les rapports finaux définitifs sont respectivement reçus les 19/05/2021 et 18/08/2021.
- Le Groupement de bureaux TED SARL / BETICO pour la région de Ségou. Le contrat est attribué pour un montant de 51 184 859 FCFA TTC et un délai d'exécution de 3 mois. L'OS est notifié pour compter du 04/03/2020. Relance des bureaux pour la reprise des études suite à une amélioration

des TDR ouvrant sur un Projet Multisectoriel. Dépôt du rapport provisoire le 18/03/2021 et validation le 07/04/2021. Rapport final définitif déposé le 12/07/2021.

3. COMPOSANTE 2 – ENTRETIEN COURANT ET SECURITE ROUTIERE

63. Cette composante finance d'une part les activités relatives à l'entretien courant des pistes rurales en utilisant la méthode HIMO et d'autre part, des actions de sécurité routière dans les zones rurales. Elle s'exécutera à travers trois (03) sous composantes.

3.1. Appui à la mise en place d'un mécanisme durable d'entretien.

64. Les activités spécifiques à financer sont : (i) renforcement des capacités des services techniques de l'Etat et des collectivités, (ii) Formations et Chantiers écoles, (iii) acquisition d'outils, de kits de soins et d'équipements de protection, (iv) Prestation d'Ingénierie sociale et coordination des activités.

65. L'ensemble des activités relatives à ce point ont été réalisées au cours de l'année 2020.

3.2. Travaux pilotes entretien courant des pistes

66. Il convient de rappeler que cette sous – composante est entièrement financée par le gouvernement du Mali à travers le Fonds d'Entretien à l'Autorité Routière en vue de promouvoir les techniques de travaux d'entretien à faible coûts (HIMO). Les activités spécifiques à financer sont : (i) coûts liés à l'entretien courant des pistes et la gestion des barrières de pluie, (ii) coûts liés aux missions de programmation, de supervision et d'inspection, (iii) Evaluation / Audit / Capitalisation et (iv) Formations et chantiers écoles.

67. Selon le manuel d'exécution du PAAR, les travaux d'entretien des pistes visent à préserver les investissements réalisés et doivent continuer après la clôture du projet. La mise en œuvre de la phase pilote des travaux d'entretien courant débutera à l'année 3 sur les 400 km de pistes rurales qui seront réalisées à l'année 1 et feront l'objet de garantie en année 2 du projet. Ainsi, ces activités d'entretien courant se poursuivront au futur et à mesure que les différentes phases de traitement des points critiques sont réalisées notamment les phases 2 (400 km) ; phase 3 (400 km) et phase 4 (455 km).

3.2.1. Situation des travaux d'entretien réalisés

68. A la fin de la période de garantie des pistes aménagées d'une phase, la DNR procède à l'inspection et à l'évaluation des dégradations nécessitant des travaux d'entretien courant. Sur la base du rapport de la DNR, les ONG appuyées par l'UNC élaborent le programme détaillé des interventions des brigades pour corriger les défections constatées.

69. Une fiche technique a été préparée et annexée aux contrats des brigades dans ce sens. Selon cette fiche, les tronçons à entretenir ont été répartis entre des PK avec les quantités des différentes tâches à réaliser. Ces PK ont ensuite été attribués par lot à des équipes.

70. Cependant cette fiche est restée théorique car beaucoup de temps s'est écoulé avant le début des travaux. Aussi, les ONG d'encadrement et les brigades n'ont pas été informées des limites des tronçons à entretenir du fait que celles-ci n'ont jamais été formellement matérialisées. D'autre part, la relation entre les équipes mentionnées et les brigades qui se trouvent sur ces tronçons n'a pas été précisée. Ainsi, en l'absence d'indications sur les PK d'intervention, les brigades et souvent toute la jeunesse des villages décident du lieu des travaux et des tâches à réaliser.

71. Le démarrage des activités relatives à cette sous-composante a accusé d'énorme retard en raison des opinions contradictoires relatives aux interventions sur des pistes sous période de garantie. L'avis général a été qu'aucune intervention ne peut avoir lieu sur les pistes avant la réception définitive des travaux réalisés. La réunion de démarrage des travaux avec les ONG et la DNR a eu lieu le 05/02/2021. Les OS de démarrage des travaux d'entretien HIMO des pistes de la Phase 1 ont été donnés aux ONG et les premiers travaux ont démarré le 26/02/2021.

72. A l'aide d'un formulaire électronique sur leurs téléphones portables, les travaux d'entretien sont suivis par les points focaux qui enregistrent un certain nombre de paramètres y afférents comme :

1. Pistes	10. Linéaire entretenus (Km)
2. Tronçon	11. Linéaire entretenus (m)
3. Brigade	12. Nature des tâches réalisées
4. Employés	13. Nature des problèmes rencontrés
5. Nombre de femmes	14. Raisons des problèmes rencontrés
6. Départ des travaux_latitude	15. Photographie
7. Départ des travaux_longitude	16. Lien photos
8. Fin des travaux_latitude	17. Date de remplissage
9. Fin des travaux_longitude	

73. L'unité Suivi/Evaluation de l'UNC procède au suivi quotidien des sorties des brigades à travers les informations fournies par ce formulaire comme le montre le tableau en annexe.

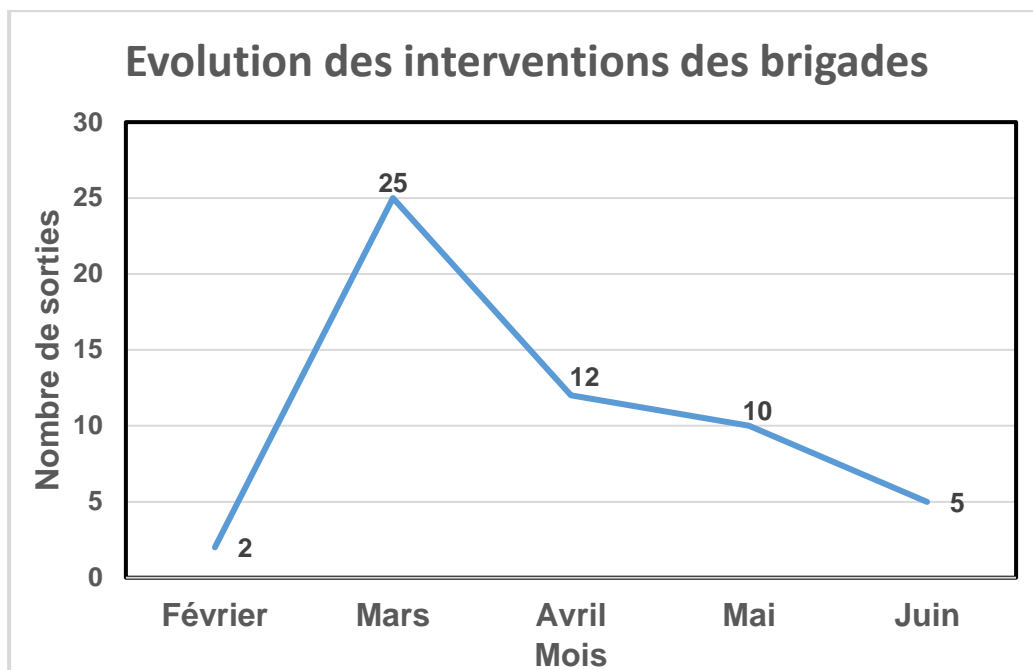
74. Il ressort que du 26 février 2021 au 20 juin 2021, les brigades ont effectué 79 sorties sur le terrain au cours desquelles elles ont réalisé les tâches contenues dans le tableau ci-dessous :

Nature et nombre des tâches réalisées

Nature des tâches réalisées	Nombre	%
Curage et nettoyage des ouvrages hydrauliques	44	55,70%
Débroussaillage	19	24,05%
Rechargement des nids de poule	13	16,46%
Remise en état du couvert végétal	2	2,53%
Gestion barrières de pluie	1	1,27%
Total*	79	100,00%

* Quelques fois, une même sortie a porté sur plusieurs tâches à la fois.

Le graphique ci-dessous présente l'évolution des interventions des brigades.



75. Les interventions ont porté sur les 3 lots de pistes de la phase 1 de la région de Koulikoro ; les lots 1 et 4 de Sikasso. Un total de 1 132 personnes/jours de travaux a été réalisé dont 257 femmes/jours (soit 23%) au cours de la période.

76. Il n'y a pas de mécanisme d'évaluation en temps réel en vue de permettre des paiements diligents. Le principe retenu consiste à faire évaluer et valider les travaux par la Direction Générale des Routes (DGR) au bout d'un certain temps d'activités afin de procéder aux paiements correspondants.

3.2.2. Evaluation des travaux d'entretien réalisés par la DNR

77. Une mission d'évaluation des travaux d'entretien réalisés, en vue du paiement des brigades, a été organisée par la DGR et s'est déroulée du 09 au 15 juillet, suivant Ordre de Mission N° 106/MTI-SG du 7 juillet 2021.

78. Elle a regroupé :

- Le Chargé d'Etudes à la DNR ;
- Les représentants Direction Régionale des Routes de Koulikoro ;
- Les chefs des Subdivisions des Routes de Sikasso et de Koutiala (par intérim) et
- Les représentants des ONG SOSKBK de Koulikoro et 3AG de Sikasso.

79. La mission a consisté à parcourir les pistes afin de vérifier les indicateurs de performances relatifs à la chaussée, aux accotements, radiers, dalots, ponts, fossés, panneaux de signalisation et barrières de pluie. Elle a fait le constat que :

- Les ouvrages de franchissement n'ont pas été curés ;
- Les fossés n'ont pas été curés ;
- Certains panneaux sont tombés ;
- Des nids-de-poule existent sur les pistes ;
- Les zones où les brigades déclarent être intervenues (et leurs interventions sont confirmées par les ONG ou les points focaux) sont difficiles à identifier ;
- La majeure partie des brigades n'a pas travaillé pour diverses raisons (pistes non réceptionnées, incertitude sur les paiements, manque d'équipement, etc.)

80. Autres constats de la mission : il a été remarqué un manque de motivation pour les travaux d'entretien chez les brigades. Elles justifient cet état par le fait que :

- Elles ne savent pas ce qu'elles vont percevoir après avoir mené des activités, car les contrats ne le spécifient pas ;
- Elles ne croient plus qu'elles seront rémunérées ;
- Elles ne pensent pas pouvoir mener des activités avec les équipements mis à leur disposition. Certains ânes sont déjà morts et les boulettes et charrettes sont défectueuses.

81. Certaines brigades n'ont pas travaillé car les tronçons sur lesquels elles devraient intervenir n'ont pas été réceptionnés définitivement. Il s'agit de la piste RN12 (Koutiala)-Konséguéla-N'Glo (lot 1) et de la piste RN11 (Tabarako)-Blendio- RN7 (Nièna) (lot 3).

82. De l'analyse de ces constats, il ressort qu'aucun des indicateurs de performance n'a été satisfait afin de permettre d'effectuer un paiement aux brigades concernées.

83. Toutefois, la mission a recommandé la rémunération des activités réalisées par certaines brigades, pour permettre de les motiver et d'inciter les autres brigades à s'engager dans les activités d'entretien des pistes. Ainsi, sur la base du barème de la fiche d'inspection, le coût des travaux réalisés été évalué à 820 150 F CFA (545 900 FCFA pour la région de Koulikoro et 19 brigades et 274 250 F CFA pour la région de de Sikasso et seulement 7 brigades). Les paiements sont en cours sur le terrain.

3.3. Appui à la sécurité routière

84. Les activités spécifiques à financer sont : (i) conception et diffusion des outils pédagogiques dans 100 établissements scolaires, (ii) Formation et sensibilisation de 100 chauffeurs et conducteurs routiers, (iii) Développement des instruments de collecte et d'analyse des données, (iv) formation / certifications de 10 agents en audit / inspection en sécurité routière, (v) acquisition de 48 ambulances tricycles médicalisées et 10 000 réflecteurs sur les MIT.

(i) Conception et diffusion des outils pédagogiques dans 100 établissements scolaires. La mise en œuvre de cette activité par l'ANASER porte sur 58 établissements en 2019 et 2021. La diffusion des outils pédagogiques dans un premier lot de 25 établissements scolaires s'est déroulée dans les régions de Koulikoro et de Sikasso en juin et juillet 2019. Elle s'est poursuivie du 15 au 26 mars 2021 dans la région de Sikasso et du 15 au 17 avril 2021 dans la région de Koulikoro avec la sensibilisation des élèves de 33 établissements scolaires de la phase 2 du PAAR

85. **(ii) Formation et sensibilisation de 100 chauffeurs et conducteurs routiers.** Les activités relatives à ces formations et sensibilisations ont démarré par la séance de formation et sensibilisation pour les 26 premiers chauffeurs et conducteurs routiers qui se sont aussi déroulée dans les régions de Koulikoro et de Sikasso en juin et juillet 2019. Elles se sont poursuivies du 01 au 05 février 2021 dans les communes de Fana, Kolondièba et Kadiolo avec la formation de 25 chauffeurs au titre de la phase 2 du PAAR.

86. Les formateurs étaient les experts de l'ANASER en sécurité routière et les participants étaient les chauffeurs en activités choisis et proposés par leur syndicat.



87. La session de formation organisée à l'intention des chauffeurs dans le domaine de la sécurité routière a suscité beaucoup d'engouement chez les professionnels du secteur. En effet le nombre de chauffeurs convenu pour chaque localité a été jugé très faible par les syndicats et les chauffeurs qui ont souhaité une révision à la hausse de l'effectif de participants (stratégie de démultiplication de la formation reçue par les participants aux autres chauffeurs).

88. (iii) **Développement des instruments de collecte et d'analyse des données** : Activité non démarrée.

89. (iv) **Formation / certifications de 10 agents en audit / inspection en sécurité routière** : La formation qui a enregistré la participation de 10 cadres de l'administration dont 5 de l'ANASER, 3 de la DNR et 2 de la DNTTMF a été réalisée depuis 2018.

90. (v) **Acquisition de 48 ambulances tricycles médicalisées**

- La réception technique des 24 engins au titre de 2018 et 2019 a lieu le 29/03/2019 par l'UNC et l'ANASER.
- La remise des 12 tricycles aux centres de santé bénéficiaires de la phase 1 a eu lieu après la formation groupée des techniciens médicaux et des conducteurs à Kati du 13 au 17/05/2019 pour les 5 de la région de Koulikoro et à Koutiala pour les 7 de la région de Sikasso (du 20 au 24/05/2019). Celle des 12 tricycles aux centres de santé bénéficiaires sur les pistes de la phase 2 s'est déroulée du 17 au 28/06/2020.
- Les 24 tricycles pour les phases 3 et 4 ont été réceptionnés et attendent l'identification des sites bénéficiaires pour être transférés.

91. Acquisition de 10 000 réflecteurs pour les moyens intermédiaires de transport (MIT) : L'UNC et l'ANASER ont procédé à la réception de :

- 2 215 unités de catadioptrés (sur 2 500 attendues) dont 1 706 catadioptrés triangulaires et 509 rectangulaires au bénéfice de l'Agence Nationale de la Sécurité Routière, à qui ils ont été livrés le 17/05/2019.
- 2 500 unités de catadioptrés au titre de l'année 2019 dont 1 500 catadioptrés triangulaires et 1 000 rectangulaires et des 285 restants au titre de 2018 le 15/08/2019.
- 5000 unités de catadioptrés au titre des phases 3 et 4 du PAAR dont 3000 catadioptrés triangulaires et 2000 rectangulaires le 11 décembre 2021.
- Une mission conjointe Agence Nationale de la Sécurité Routière (ANASER) et Projet d'Amélioration de l'Accessibilité Rurale (PAAR) s'est rendue du :
 - 23 septembre 2019 au 03 octobre 2019 dans les régions de Koulikoro et de Sikasso pour la fixation de 2 813 catadioptrés sur les charrettes au titre de la phase 1.
 - 25 au 31 janvier 2021 dans la région de Koulikoro où un total de 2 738 catadioptrés a été fixé sur les charrettes au titre des pistes de la phase 2.

Les 4550 catadioptres pour les phases 3 et 4 attendent l'identification des sites bénéficiaires pour être fixés sur les charrettes.



92. Pour la campagne de fixation des catadioptres qui a concerné la région de Koulikoro (dans un premier temps) et l'axe de la piste Fana – Beleco - Mena, il a été constaté que la demande des charretiers a dépassé le nombre de catadioptres disponibles. En effet à la foire de Beleco, l'affluence a été tellement forte que tous les besoins ne pouvaient être satisfaits. Les charrettes continuaient à affluer après l'épuisement du stock de catadioptres (un surplus d'au moins 200 catadioptres a été même ajouté aux prévisions de la phase 2).

4. COMPOSANTE 3 – APPUI OPERATIONNEL

93. Cette composante finance les coûts opérationnels du projet tels que le fonctionnement, le suivi – évaluation et la coordination et les audits financiers. Elle s'exécutera à travers trois (03) sous composantes.

4.1. Gestion du Projet

94. Les activités à financer sont : (i) appui au suivi et évaluation du projet, (ii) gestion fiduciaire du projet qui inclut les audits et les acquisitions d'équipements, (iii) fonctionnement de l'UNC, (iv) Formation et (v) suivi et mise en œuvre des mesures environnementales et sociales.

95. **Fonctionnement de l'UNC** : Le budget relatif aux activités programmées au titre de l'année 2021, toutes ses composantes confondues, s'élève à **13 643 096 349 FCFA** dont **13 248 096 349 FCFA** du Crédit IDA-6124 – ML et 395 000 000 FCFA de l'Etat du Mali.

96. **Suivant l'Accord de Financement, l'UNC a mobilisé, le 03/05/2021 sur le Fonds de contrepartie Etat, un montant de 1 305 millions de FCFA au titre de l'entretien courant par HIMO et de 70 millions de FCFA sur le financement des PAR.**

97. **Réunions du Comité Technique** : Au total, six (07) sessions tenues : quatre (04) en 2018 (mars, avril, mai et décembre), 2 en 2019 (juin et novembre) et une (1) en 2020 (le 14/12/2020).

98. **Réunions du Comité de Pilotage**. Le Comité s'est réuni à quatre reprises, dont la dernière le 24/12/2020, pour essentiellement approuver les projets de plan de travail et de budget annuels.

99. **Auditeur Comptable et Financier** : Le Contrat de l'auditeur externe a été signé le 04/01/2019 pour débiter les prestations le 01/03/2019 qui couvriront la période de préparation du projet et les trois exercices 2018, 2019 et 2020. La dernière mission a débuté le 28/04/2021 et le rapport est soumis à la Banque le 24/06/2021.

Suivi/Evaluation :

❖ Temps de parcours

100. Avec la fin des travaux sur plusieurs pistes de la phase 2, l'UNC, par lettre n°00194/UNCSE du 27 juillet 2021, a saisi la Direction Nationale des Routes (DNR) pour l'établissement des fiches relatives à la situation du temps de parcours desdites pistes.

101. Suivant ordre de mission n° 129/MTISG du 04 août 2021, une mission de la Direction générale des Routes (nouvelle dénomination de la DNR) a été organisée sur les régions de Koulikoro et Sikasso. Elle a commencé dans la région de Sikasso et s'est déroulé de façon satisfaisante jusqu'à l'étape de Koutiala où elle est tombée dans une embuscade, le lundi 02/08/2021, tendue par des hommes armés non identifiés sur la Route Nationale N°12 (RN 12 : Koutiala – Koury) à 65 km de Koutiala. Elle a essuyé des tirs à balles réelles qui ont provoqué divers dommages au véhicule : explosion de pneus, perforation du radiateur et du carter d'huile, éclatement de vitres, etc. Le véhicule Toyota Pick-up KA 4529 endommagé par les impacts de balles n'ayant pas pu être emporté a été incinéré par les assaillants.

102. Les agents, dépossédés de leurs téléphones et certains outils de travail, ont été libérés sains et saufs et la mission a ainsi été interrompue. Les données sur les pistes Koury – Nièssoumana (Sikasso) et Fana-Nangola-Bèlèco-Ména et la bretelle Bèlèco-Korodougou (Koulikoro) n'ont pas pu être collectées. Il en est de même de celles des lots 2 et 3 de Koulikoro dont les travaux ont été interrompus suite à des attaques terroristes et repris en mars et avril 2021. Ces pistes sont celles qui enregistraient les plus longs temps de parcours avant les travaux (une moyenne de 2,10 mn/km).

103. Cependant, la mission de collecte de données relatives aux temps de parcours qui s'est déroulée du 5 au 10 août 2021 a permis de parcourir les pistes des lots 1, 2 et 3 de la région de Sikasso, de collecter les données et d'évaluer le temps de parcours.

104. Le temps moyen de parcours sur ces pistes a diminué de 1,61 à 1,46 minutes par kilomètre contre 1,97 à 1,65 minutes par km avant les travaux, soit une réduction moyenne de 15,41%.

❖ Taux des produits agricoles évacués

105. Le point focal du PAAR à la Direction Nationale de l'Agriculture, en charge de la collecte des données a été affecté au Ministère de l'Agriculture et n'est plus disponible pour cette activité. Une séance de travail a réuni son remplaçant et le SSE de l'UNC le 23/11/2021 en vue de poursuivre l'activité. La réunion a permis de :

- a. Partager le contenu de la convention ;
- b. Echanger sur les besoins en matière de formation des agents de la DNA à la méthode GEMS et au formulaire de collecte des données ;
- c. S'accorder sur les modalités et le mode de rémunération des participants à la DNA.

4.2. Sauvegardes Environnementales et Sociales

106. Les différents PGES-C/PHSS/PGED ont été validés. Les sensibilisations et information des élus et population des ZIP sur les mesures de sauvegardes, d'hygiène, de santé et sécurité sur le chantier ont été réalisées avant la mobilisation des entreprises. De même, tous les Plans d'actions de réinstallation des phases 1 et 2 ont été mis en œuvre.

107. Par contre, le suivi environnemental et social des chantiers se poursuit, notamment sur les sites de reboisement et de certains aménagements connexes. Ainsi, dans l'optique de pérenniser les investissements réalisés par le projet dans le cadre des aménagements connexes, un comité de gestion a été mis en place au niveau de chaque infrastructure réalisée par le projet. Le présent chapitre fait état de la mise en place des différents comités de gestion. Il a concerné les infrastructures réalisées dans le cadre de la première phase du projet.

4.2.1. Mise en place des comités de gestion

108. Un comité de gestion a été mis en place au niveau de chaque village ayant bénéficié d'infrastructures du projet au cours d'une assemblée regroupant toutes les sensibilités. Les rencontres ont été planifiées avec les élus des différentes communes concernées avec l'implication des points focaux du projet et autres parties prenantes dont les bénéficiaires directs (population).

109. Des explications éclairées ont été apportées par rapport à la gestion des infrastructures réalisées et l'importance des comités de gestion dans la pérennisation des dites infrastructures. Toutes les deux régions d'intervention du projet ont été concernées par cette activité.

110. Les comités de gestion sont composés de huit (8) à douze (12) membres et regroupent toutes les sensibilités des villages concernés, soit 11 comités autour de 11 Aménagements connexes, dont 4 périmètres maraichers, une plateforme multifonctionnelle et 6 points d'eau dans la région de Koulikoro ; et 8 comités autour de 8 aménagements connexes dont tous des points d'eau dans la région de Sikasso.

4.2.2. Infrastructures concernées

111. Les comités de gestion ont été mis en place au niveau des points d'eaux, des périmètres maraichers et des plateformes multifonctionnelles. Les autres types d'infrastructures (clôtures d'écoles, réhabilitations de centres de santé et constructions de salles de classes) non pas été concernés.

Les tableaux ci-dessous donnent la situation des infrastructures concernées.

❖ Région de Koulikoro

Tableau 12 : Situation des infrastructures concernées par les comités/ Région de Koulikoro

Pistes	Cercles	Communes	Villages	Infrastructures
Drale (Kati) - Faladié - Daban - Marakadougou Sirakoro - Fassa - Kolokani	Kati	Dièdougou	*Bourakébougou	Périmètre Maraicher
			Zéala	Périmètre Maraicher
			N'Tjibougou	Périmètre Maraicher
	Kolokani	Daban	Daban	Périmètre Maraicher
			Sanguébougou (2km, g)	Forage équipé
		Guihoyo	Djadiana	Périmètre Maraicher
			Tentelema	Plateforme multifonctionnelle
		Kolokani	Sido	Forage équipé
			Sanamblé	Forage équipé
Kangaba - Karan- Nougani	Kangaba	Karan	Bakon	Forage équipé
			Mokoyako (Sirafé)	Forage équipé
			Tobriila	Forage équipé

*Comité de gestion de ce village non mis en place à cause de non réalisation du périmètre (présence de gaz sur le site).

❖ Région de Sikasso

Tableau 13 : Situation des infrastructures concernées par les comités/ Région de Sikasso

Pistes	Cercles	Commune	Villages	Infrastructures
Tabaracoro – Doumananba – Kounian	Sikasso	Gongasso	Tabarakoro	Forage équipé
		Doumananba	Fonsébougou	Forage équipé
		Blendio	Niamakouna	Forage équipé
			Kassoumbougou	Forage équipé
		Benkadi	Tiorona	Forage équipé
			Kounian	Forage équipé

Koutiala (RN 12) - N'Golonianasso - Kouwo - Konina - M'Pètièla	Koutiala	Konséguéla	N'Golobougou	Forage équipé
		Dièdougou	Kouwo	Forage équipé

4.2.3. Formation des comités de gestion

112. Courant le mois de février et Mars se sont tenues des formations des comités de gestion autour des points d'eau dans les régions de Koulikoro et de Sikasso. Ces formations ont été assurées par les services régionales de l'hydraulique dans les 2 régions respectives.

113. Ces formations ont concerné 14 comités de gestion dont 8 à Sikasso et 6 à Koulikoro. Les capacités de 98 membres des comités de points d'eau ont été renforcés (66 à Sikasso et 32 à Koulikoro). Ces formations ont porté sur 6 modules essentiellement basés sur les principes de gestion de points d'eau notamment :

- 1 Les Rôles et responsabilités des comités de gestion et ses membres ;
- 2 La mobilisation de fonds des bénéficiaires pour la pérennisation de l'ouvrage ;
- 3 Les mesures d'hygiène et d'assainissement autour de l'eau ;
- 4 Les maladies liées à l'eau et à la pénurie d'eau ;
- 5 L'entretien et la maintenance des pompes à motricité humaine.
- 6 L'utilisation des fonds pour la durabilité des infrastructures

4.3. Engagement citoyen

114. Cette sous – composante vise à renforcer la participation et l'engagement des bénéficiaires pour assurer une meilleure pérennisation des résultats de développement du projet. Les activités suivantes d'engagement et de participation des bénéficiaires ont été réalisées en prenant en compte les spécificités du contexte local et en évoluant suivant les différentes phases de mise en œuvre du projet. Il s'agit de : (i) Consultations des communautés locales afin d'identifier et de prioriser leurs besoins en aménagements connexes ; (ii) Suivi communautaire dans les deux phases de mise en œuvre et d'entretien des réalisations physiques du projet et (iii) système de gestion des griefs et des doléances qui intègre les structures locales d'intermédiation et de résolution des conflits.

115. **Consultations Publiques** : Des consultations publiques ont été organisées dans tous les villages situés le long des pistes des phases 3 et 4 pour expliquer les objectifs et les méthodes du projet, mais aussi pour valider les besoins prioritaires identifiés lors des études du Schéma Directeur et sélectionner ceux qui doivent faire l'objet de réalisation dans le cadre des aménagements connexes. Ainsi, la tenue d'assemblées générales au niveau de chaque village riverain des pistes, en présence des autorités traditionnelles et municipales, a permis aux populations bénéficiaires d'identifier 99 besoins en aménagements connexes au titre des phases 3 et 4. Plus de 270 Consultations publiques ont été réalisées avec les populations réunies en assemblées générales de priorisation des besoins en aménagements connexes (71 pour la phase 1 ; 93 à la phase 2 et 99 pour les phases 3 et 4).

116. **Mécanisme de Gestion des Plaintes (MGP)** : Pour la gestion des plaintes et doléances 18 comités de médiation ont été mis en place pour la phase 1, 23 pour la phase 2 et 34 comités pour les phases 3 et 4. Les comités de médiation des phases 1 et 2 sont opérationnels et ceux des phases 3 et 4 ont été équipés de registre d'enregistrement des plaintes et formés à l'enregistrement et la gestion des plaintes. Ces comités sont en attente avant l'annonce du démarrage effectif des travaux.

117. Au total 122 plaintes ont été enregistrées en 2018 dont 41 plaintes dans la région de Koulikoro et 81 plaintes dans la région de Sikasso. Sur la même période, le taux de plaintes traitées dans le délai de 30 jours a atteint 86,07% dans l'ensemble des deux régions soit 63,41% dans la région de Koulikoro et 97,53% à Sikasso.

118. Sur les phases 1 et 2, les comités de médiation ont enregistré 209 plaintes et doléances dont 78 plaintes dans la région de Koulikoro et 131 plaintes dans la région de Sikasso.
119. Sur la même période, le taux de plaintes traitées dans le délai de 30 jours a atteint 93,30% dans l'ensemble des deux régions soit 83,33% dans la région de Koulikoro et 99,24% à Sikasso. Le total des plaintes déposées par les femmes est de 3,5%.
120. Au cours de la phase 1 des travaux 145 plaintes ont été déposées tandis qu'au cours de la phase 2, seules 64 plaintes ont été déposées soit une baisse de plus de 55%. La réduction de 55% est due à la transmission à temps des plaintes au projet.
121. **Suivi Communautaire** : Pour la mise en œuvre du volet suivi communautaire, 18 points focaux et suppléants ont été mis en place au niveau des communes partenaires de la phase 1 du PAAR et 23 pour la phase 2 sont chargés du suivi des travaux. Ils ont été formés à cette fin et dotés de smartphones TECNO POP 2 afin de permettre l'envoi des préoccupations et des opinions des bénéficiaires par SMS aussi bien au projet qu'aux Comités de Contrôle Citoyen de l'Action Publique (CCAP) de Sikasso et de Koulikoro. La formation sur l'exploitation optimale des smartphones avec un logiciel développé par la société informatique LENALI a été réalisée. Chaque point focal titulaire est appuyé par un suppléant dans toutes les communes des phases 1 et 2.
122. Pour les phases 3 et 4, le PAAR a mis en place 34 points focaux et suppléants dans les communes de Koulikoro (15) et de Sikasso (19). Ils ont été également dotés de smartphone POP 4 et formés aux techniques de sondages avec le logiciel LENALI. Il faut rappeler que les SMS couvrent trois (3) niveaux d'évolution des travaux, aussi appelés phases de sondage (1 = avant, 2 = pendant et 3 = après les travaux). Les SMS des points focaux relatifs aux campagnes des phases 1 et 2 des sondages (avant et pendant les travaux) ont été reçus au niveau des CCAP et du Projet.
123. Le second rapport de suivi communautaire a été produit et envoyé au conseil régional, au projet et à la Banque Mondiale. Un plan d'action a été proposé par les CCAP et approuvé par la Banque Mondiale. La mise en œuvre de ce plan a été réalisée avec la formation des membres en exportation des données SMS et le leur traitement et analyse pour la production du rapport de suivi communautaire. La visite terrain des pistes aménagées de la phase 1 a permis au CCAP de constater et d'apprécier la qualité des travaux des pistes et surtout des ouvrages d'art. La visite des deux pistes témoins de la phase 2 ont permis de constater l'état de dégradation avancée des pistes avant leur aménagement par le PAAR. Le second rapport de suivi communautaire a été restitué par les CCAP des deux régions au niveau de leurs communes respectives. Un rapport de restitution a été produit et transmis.
124. La production du troisième rapport de suivi communautaire a été effectuée par les CCAP. Leur restitution a été réalisée en début janvier 2021 avec la région de Koulikoro et en mars 2021 pour le CCAP de Sikasso au niveau des communes concernées ainsi que la visite des pistes aménagées de la phase 2 et de deux pistes non encore aménagées des phases 3 et 4 du PAAR. Le rapport de la restitution du troisième rapport a été produit par les CCAP et transmis au projet.
125. Comme résultats des sondages, on peut ressortir par exemple des statistiques du rapport des CCAP avant les travaux : 91% des personnes sondées écoutent les messages radio à Koulikoro contre 70% à Sikasso, 86% des sondées dans la région de Koulikoro connaissent la nature des travaux (traitement des points critiques) contre 77% à Sikasso, 77% des sondées à Koulikoro connaissent les comités de médiation contre 54% à Sikasso, 59% savent comment déposer les plaintes à Koulikoro contre seulement 34%.
126. Pour la phase pendant les travaux, on peut constater 84% des 1792 personnes sondées dans la région de Koulikoro connaissent le début des travaux contre 78% des 1170 sondées et 13% à Koulikoro déclarent des problèmes de collaboration avec l'entreprise surtout liés à la lenteur des travaux (08%). Ce taux est de 8% à Sikasso avec surtout des problèmes avec l'entreprise (5%).
127. La phase après les travaux fait ressortir 92% des 1891 personnes sondées dans la région de Koulikoro sont satisfaites des pistes réalisées par le projet contre 87% des 2686 sondées qui sont satisfaites des pistes dans la région de Sikasso, 95% des sondées à Koulikoro affirment que les aménagements connexes sont utiles et fonctionnels contre 92% à Sikasso, 94% des sondées à Koulikoro sont au

courant des activités de maintenance par les brigades des pistes aménagées contre 91% dans la région de Sikasso.

128. **Communication** : Dans le domaine de la communication, des conventions de collaboration ont été signées entre le projet et 08 radios communautaires des communes bénéficiaires de la phase 02 du PAAR 3 dans la région de Koulikoro et 5 dans la région de Sikasso). Il s'agit de :

Région de Koulikoro (03 radios)

- Radio MADJOURA FM 95.4 MHZ pour les cercles de Koulikoro et Banamba
- Radio Bêfô 101 MHZ et Radio DIEDOUGOU FM 94.00 M HZ pour le cercle de Doila

Région de Sikasso (05 radios)

- Radio Voix du FOLONA FM 94.1 MHZ pour le cercle de Kadiolo
- Radio YEREDON II pour le cercle de Yorosso
- Radio Radio SANSO pour le cercle de Bougouni
- Radio Radio FASO KANU et Radio YOROBADOUGOU (Fakola) pour le cercle de Kolondièba

129. Quatre nouvelles radios s'ajoutent à cette liste pour couvrir les zones des phases 3 et 4 :

Région de Sikasso (03 radios supplémentaires)

- Cercle de Bougouni / Yanfolila – Radio Wassoulou 95.1 MHZ
- Cercle Yanfolila (Filamana) – Radio NYETAA 98.8 MHZ
- Cercle Sikasso (Kignan) – Radio Royale Zégué – Kan 94.5 MHZ

Région de Koulikoro (01 radio supplémentaire)

- Radio Benkadi à Abaladougou Kenièba dans le cercle de Kangaba

130. Les activités ont effectivement démarré avec toutes ces radios qui ont diffusé des messages audio sur la connaissance du projet, les pistes à aménager pour la phase 2, les phases 3 et 4, la nature des travaux, l'existence des comités de médiation au niveau de chaque commune et le mécanisme de dépôt et de gestion des plaintes et doléances.

131. Sur les ondes de ces radios, les communautés bénéficiaires et au-delà, ont également reçu les informations relatives à la mise en place des points focaux et suppléants dans chaque commune pour le suivi communautaire des travaux munis de téléphones et formés pour la réalisation des sondages auprès des populations, sondages qui sont collectés et analysés par les comités régionaux de contrôle citoyen de l'action publique (CCAP) qui produit un rapport de suivi communautaire pour le conseil régional, transmis au projet et la banque Mondiale..

132. Les conventions de collaboration avec les 05 radios de la phase 01 du projet sont toujours en cours (02 radios à Sikasso et 03 à Koulikoro).

133. **D'autres activités de communication sont réalisées ou en cours, comme :**

- Production de documents audiovisuels sur les activités du projet (film institutionnel sur le projet PAAR (film produit et diffusé sur les antennes de l'ORTM, Film sur les ambulances tricycles médicalisées (pour chacune des phases 1 et 2), film sur la fixation des catadioptrés sur les moyens intermédiaires de transport (phase 1 et 2 incluant la formation des chauffeurs en sécurité routière, film sur les brigades villageois d'entretien courant (champ – Ecole, Film sur la sensibilisation des élèves et enseignants en sécurité routière dans les écoles situées le long des pistes aménagées de la phase 2 du PAAR). Ces différents films peuvent être également consultés sur le site Web de l'UNC – PAAR.
- Production et diffusion de messages radio (reportages et témoignages) sur les réalisations socioéconomiques au niveau des différents villages bénéficiaires de chaque commune d'intervention (communication axée sur les résultats). Les différentes couches socioprofessionnelles ont témoigné sur l'intérêt communautaire et l'impact de l'infrastructure réalisée dans chaque village (plus de 60 reportages radio ont été réalisés et diffusés sur les résultats et impacts des infrastructures socioéconomiques des phases 1 et 2 du PAAR dans les deux régions d'intervention du projet).

- Production et diffusion TV d'un film de capitalisation à mi-parcours du projet (de 26 minutes) et d'une synthèse succincte (de 8 minutes) pour la diffusion en salle.
- Production et diffusion du second numéro du bulletin d'information du projet (la Mobilité Rurale)
- Production et diffusion du troisième numéro du bulletin d'information du projet (la Mobilité Rurale)
- Production du quatrième numéro du bulletin d'information du projet (la Mobilité Rurale). Les différents bulletins d'information du projet peuvent être consultés sur le site Web de l'UNC – PAAR.
- Production et diffusion d'articles de presse sur le PAAR au niveau du Bulletin d'information du Département de tutelle (infrastructures)
- Production mensuelle d'article de presse au niveau quotidien national ESSOR.
- Production de calendriers sur le projet (2020 et 2021)
- Animation du site Web du projet (www/unc.mali.com)
- Création et animation de pages sur les réseaux sociaux : Facebook, twitter, You tube, LinkedIn pour le projet PAAR

5. QUELQUES RESULTATS OBTENUS

5.1. Etudes d'impacts :

134. Cette étude a été réalisée par une mission d'évaluation externe confiée une experte consultante. L'objectif général de cette évaluation est d'identifier les impacts socio-économiques consécutifs à la mise en œuvre des activités du PAAR sur les communautés bénéficiaires.

135. De façon spécifique, il s'agit de :

- identifier et comparer les opportunités et les impacts en termes de développement économique et social après la réalisation des travaux à celle d'avant le projet et d'autre part, de comparer la situation des zones d'intervention du projet avec celle de milieux similaires sans projet.
- identifier les paramètres et les indicateurs pertinents relatifs aux domaines d'intervention du projet à suivre et évaluer leur niveau de réalisation à cette étape de la vie du projet (à mi-parcours) ; les indicateurs désagrégés par genre, devront entre autres avoir un lien avec la création d'emplois, l'évolution des prix des denrées alimentaires et l'impact des tricycles au niveau du secteur de la santé.
- sélectionner les sites (groupes de villages bénéficiaires et témoins) et les communautés à inclure dans les panels d'évaluation d'impact avant et après projet d'une part ; avec et sans projet d'autre part.
- collecter les données socio-économiques dans la zone d'impact du projet, les analyser afin d'apprécier les changements (positifs ou négatifs) induits (effets/impacts) sur la vie des bénéficiaires.
- évaluer le degré d'amélioration des conditions de vie et de bien être socio-économique des populations bénéficiaires des activités du projet.

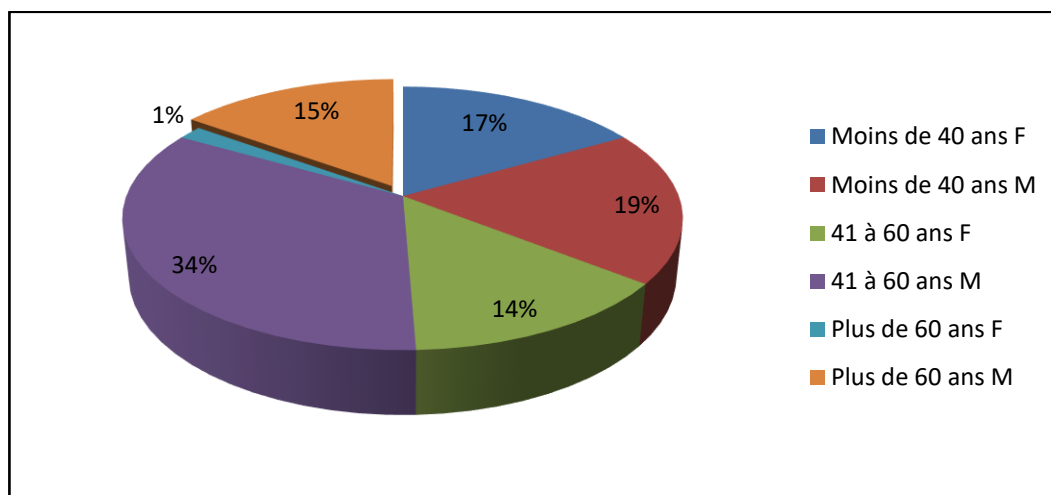
136. Au terme de l'étude, il était attendu :

- un rapport faisant l'analyse des impacts du projet PAAR sur les sites avec et sans projet.
- des recommandations et propositions d'orientation pour l'amélioration de la qualité du dispositif d'évaluation d'impact dudit projet dans ses différentes phases.
- des documents intermédiaires produits au cours de ces missions qui seront soigneusement ordonnés et utilisés en guise de références pour faciliter tous éclaircissements ultérieurs.

137. Les résultats ici présentés sont issus du traitement et de l'analyse de données d'exploitations documentaires, de rencontres d'échanges et discussions sur le terrain avec les différentes parties prenantes et particulièrement les communautés bénéficiaires directes dudit projet.

138. Les données d'enquête ont été collectées auprès de 511 personnes dont 174 femmes et 337 hommes.

- La répartition par région donne :
 - 239 (dont 77 femmes et 162 hommes) de la région de Sikasso ;
 - 272 (dont 97 femmes et 162 hommes) de la région de Koulikoro.
- Réparti en tranches d'âges, l'échantillon d'enquête se compose de :
 - 223 personnes (dont 95 femmes et 128 hommes) âgées de moins de 40 ans ;
 - 227 personnes (71 femmes et 156 hommes) âgées de 40 à 60 ans et 61 personnes (dont 8 femmes et 53 hommes) âgées de plus de 60 ans.



- Selon leur résidence, 21 des 511 personnes enquêtées dont 18 dans la région de Koulikoro et 3 dans la région de Sikasso sont les non –résidents. Tous les 71 villages directement desservis par les pistes aménagées, objet de l'étude d'impact ont été couverts par l'enquête.
- Il n'y a pas eu de choix de villages témoins pour la collecte des données pour une analyse comparative comme stipulé dans les termes de référence, suite au fait que si la notion de village témoins était significatif par rapport aux aménagement connexes (c'est-à-dire village site où il n'y a pas eu d'aménagement connexe comme les forages, les écoles, les magasins de stockage, les centres de santé etc.), elle ne l'est pas par rapport à la notion de village non directement desservi par la piste. Car tous les villages dans cette situation sont autant bénéficiaires de l'aménagement de la piste que les villages directement desservis.
- Pour ce faire, pour plus d'efficacité, d'efficience et pertinence dans cette évaluation d'impact du projet pendant cette phase I, la mission en commun accord avec l'UNC a concentré les efforts dans la collecte et l'analyse des données permettant d'apprécier l'impact direct des cinq pistes aménagées pendant cette phase I, à travers l'évolution des indicateurs pertinents retenus et validés par l'UNC.
- Ainsi la collecte a été réalisée dans tous les 71 villages, directement desservis par les cinq pistes suscitées. Elle a concerné non seulement les données sur la piste aménagée qui dessert le village, mais aussi les effets induits des aménagements connexes réalisés dans chacun de 71 villages couverts par la phase I du Projet. Cela dans le but de pouvoir en même temps apprécier l'impact de ces aménagements en termes d'amélioration de conditions de vie de la population et surtout de contribution à la résolution du problème justifiant le choix du type d'infrastructure par le village ; et apprécier le niveau de participation des communautés dans le choix des aménagements connexes, leur niveau d'appropriation et d'implication dans la gestion et faire des recommandations pour leur gestion durable et pérenne même après le projet.
- Par ailleurs, il convient de signaler que le fait que le temps écoulé entre l'aménagement des pistes et l'étude (moins d'un an voire seulement quelques mois) pour beaucoup d'infrastructures connexes, ne permet pas d'appréhender certains effets et impacts du projet, constitue une limite pour cette première évaluation d'impact du PAAR. Ainsi l'étude s'est focalisée surtout sur l'appréciation des impacts et effets immédiats et à court terme. Les effets à long terme ont été identifiés à partir des déclarations

faites par les bénéficiaires en termes d'expression des impacts potentiels du projet. Dans certains cas, l'impact n'est pas encore perceptible, exemple : la création d'emploi, les changements dans le prix de vente des produits agricoles, le changement de comportement de communautés en termes de sécurité routière etc. L'impact du projet à la fin de la phase I à travers l'évolution des indicateurs.

Tableau N°1 : L'impact du projet à travers l'évolution des indicateurs d'appréciation de l'ancrage socio communautaire du projet, l'appropriation, la participation et l'implication des communautés dans le projet à la fin de la phase I

N°	Intitulé de l'indicateur	Valeur indicateur de résultats atteints	Région de Koulikoro	Région de Sikasso
			Valeur indicateur de résultats atteints)	la valeur de l'indicateur de résultats atteints
1.	% de la population enquêtée ayant au moins une fois participé à une activité du projet	77%	76%	77%
2	% de bénéficiaires ayant une connaissance du projet	95%	96%	94%
3	% de bénéficiaires connaissant le mécanisme d'implication et d'appropriation du projet par les communautés (ou l'existence du comité de médiation ou point focal du projet)	74%	68%	79%
4	Nombre de comités de médiation mis en place	18 ¹	7	11
5	Nombre de bridages d'entretien mis en place	83 ²	48	35
6	% de plaintes documentées et traitées dans un délai de 30 jours	93%	-	-
7	% de population connaissant la méthodologie de choix des aménagements connexes	77%	76%	77%
8	% de populations qui ont une idée pour la gestion durable des aménagements connexes	84%	73%	95%
9	% de population enquêtées qui sont satisfaits de la qualité des travaux réalisés	81%	90%	72%

¹ 23% des membres des comités de médiation sont des femmes.

² 11% des membres des brigades d'entretien sont des femmes. Ce taux est de 16% pour la région de Sikasso et 7% dans a région de Koulikoro.

Tableau N°2 : L'impact du projet à travers l'évolution des indicateurs d'impact de la piste aménagée sur les conditions de vie des communautés à la fin de la phase I du projet (valeur calculée à partir de la perception des informateurs clés)

Intitulé de l'indicateur	Valeur indicateur de résultats atteints	Région de Koulikoro	Région de Sikasso
		Valeur indicateur de résultats atteints)	la valeur de l'indicateur de résultats atteints
Nombre de Km linéaires de pistes aménagées	445 Km	204,1 Km	240,9 Km ³
% personnes ayant confirmé l'impact de la piste en ces termes :			
➤ la facilitation d'accès aux villages et infrastructures sociales de base:	90%	93%	86%
➤ Acheminement facile des produits	80%	91%	69%
➤ évacuation facile des malades et femmes enceintes /facilitation d'accès aux centres de santé	92%	89%	94%
➤ facilitation d'accès à l'école ⁴	-	-	-
➤ Diminution du ratio élèves /Maitre ⁵	46% à 39%	47% à 40%	44% à 37%
➤ introduction de nouvelles activités dans la localité	39%	35%	42%
➤ Accroissement des revenus des communautés	82%	86%	77%
➤ Accroissement du nombre de véhicules sur la piste/augmentation du trafic	77%	80%	73%
➤ Réduction du coût du transport	24%	33%	14%
➤ Amélioration de l'image de la commune	66%	59%	72%
% de personnes ayant confirmé l'impact de la piste sur l'agriculture	86%	95%	76%
➤ Facilitation d'approvisionnement en intrants	78%	77%	78%
➤ Accroissement des productions	78%	83%	73%
➤ Introduction de nouvelles cultures	46%	57%	35%
➤ Augmentation du nombre de produits évacués	82%	81%	83%
➤ Réduction du coût de transport des produits	34%	42%	25%
➤ Création d'emplois	27%	35%	19%
➤ Changement de prix de céréales	19%	22%	16%

³ La valeur cible de cet indicateur qui était de 145 Km pour cette première phase a été atteinte

⁴ Le bon état de la piste et la construction de nouvelles classes en certains endroits ont amené les informateurs clés à affirmer que le projet a confirmé cet indicateur, mais la référence au départ ne permet pas une visualisation chiffrée de cette affirmation.

⁵ idem

Intitulé de l'indicateur	Valeur indicateur de résultats atteints	Région de Koulikoro	Région de Sikasso
		Valeur indicateur de résultats atteints)	la valeur de l'indicateur de résultats atteints
% de personnes ayant confirmé l'impact de l'aménagement des pistes sur le commerce comme :			
➤ Augmentation du nombre de véhicules dans les foires	85%	80%	89%
➤ Diminution du coût du transport des marchandises	47%	49%	44%
➤ Augmentation des variétés de produits dans les marchés	78%	75%	80%
➤ Augmentation de la clientèle	76%	69%	82%

139. De ce tableau il ressort que l'aménagement des pistes a des impacts positifs sur les conditions de vie des communautés. Par ailleurs, il ne semble pas avoir contribué à la réduction du coût du transport des personnes et des produits, malgré l'augmentation du trafic (nombre et fréquence des véhicules) dans la zone.

140. En leçons apprises; il ressort pour le projet la nécessité de :

- Faire un sondage rapide auprès des populations pour identifier la valeur initiale et cible des différents indicateurs suscités.
- Mettre en place, un système de collecte et suivi des données pour mieux appréhender l'évolution détaillée des indicateurs pour confirmer les déclarations et perceptions de populations. Il s'agit particulièrement des indicateurs pertinents pour l'évaluation du résultat ultime (amélioration du taux d'accessibilité dans les régions de Sikasso et Koulikoro et des résultats intermédiaires et effets du projet (augmentation de la quantité des produits évacués, diminution du temps de parcours sur les pistes, amélioration du revenu agricoles des communautés etc.).

141. **Conclusion.** Ce projet, une des réponses à la problématique de désenclavement du Mali, cohérent avec la Stratégie Nationale du Transport Rural (SNTR), s'est révélé très pertinent pour les bénéficiaires parce qu'il répond parfaitement à leurs besoins.

142. Déjà à la fin de la première phase, le niveau des réalisations et les résultats atteints sont satisfaisants. Ainsi, même s'il y a des améliorations à faire en certains endroits et particulièrement dans la région de Sikasso, les activités réalisées et les résultats produits par le projet sont satisfaisants dans l'ensemble. Plus de 80% des personnes interrogées parmi les populations bénéficiaires de la région de Koulikoro sont satisfaits de la qualité des infrastructures réalisées (pistes et infrastructures connexes) par le projet. Par contre elles sont moins de 60% dans la région de Sikasso à bien apprécier la qualité des réalisations (pistes aménagées et ouvrages connexes).

143. En plus de la contribution du projet à l'amélioration des conditions de vie des populations en général, il convient de signaler que ce projet, à travers la réalisation des infrastructures connexes, a un impact particulier sur les femmes en termes de facilitation d'accès aux centres de santé et aux marchés mais aussi la prise en compte de leurs besoins pratiques dans le choix de la typologie des infrastructures connexes.

144. **Recommandation.** La mission d'évaluation recommande à l'UNC :

- de revoir la pertinence de la stratégie d'intervention pour plus d'efficience dans le partenariat avec cet acteur.

- de chercher à répondre à la question « **pourquoi il y a eu beaucoup de succès dans la région de Koulikoro que Sikasso** » en séance de partage d'expérience en interne. Et de valoriser les résultats de cet atelier de réflexion pour la suite du projet.
- d'améliorer la présence du suivi –évaluation sur le terrain, même si des prestataires (ONG, Bureaux d'études, consultants) sont engagés pour ce faire.
- de constituer une base de données au niveau du suivi –évaluation mises à jour régulièrement.
- d'introduire dans les messages d'information et sensibilisation des communautés sur le projet, un message précisant le choix stratégique du projet de traiter les points critiques afin d'aménager plus de kilomètres de pistes. cela éviterait le malentendu avec les communautés par rapport au non aménagement de l'ensemble de la piste⁶. Cela pourrait permettre aussi aux brigades de tenir compte de cet aspect dans leur mission d'entretien.
- La clarification de la forme juridique des brigades d'entretien et la facilitation pour leur prise en compte par l'AGEROUTE dans sa stratégie et son plan d'entretien courant des routes et pistes.

5.2. Réalisations sur le terrain

- ✓ Travaux d'aménagement de 1 066 km engagés (y compris 50 km dans la zone de Konna) dont 843,35 km réceptionnés.
- ✓ Etudes techniques achevées sur les 616,7 km de pistes des phases 3 et 4. Attribution des travaux en cours.
- ✓ Taux des produits agricoles évacués augmenté de 30 à 68%.
- ✓ Au moins 278 Ecoles et centres de santé (CSCoM, dispensaires et maternités) désenclavés.
- ✓ Temps de parcours diminué en moyenne de 50% sur les pistes aménagées.
- ✓ 135 infrastructures socioéconomiques (clôtures d'écoles, salles de classe, périmètres maraichers, etc.) construites ou réhabilitées à la demande des populations.
- ✓ Au moins 750 femmes productrices et à nouveaux revenus sur les périmètres maraichers aménagés.
- ✓ 87 brigades d'entretien formées et équipées pour l'entretien courant des pistes aménagées au cours de la phase 1 du PAAR. Elles comptent 2 311 membres dont 577 femmes, soit 25%.
- ✓ Démarrage effectif des travaux d'entretien courant des pistes aménagées par la méthode HIMO en phase 1, paiement des brigades en cours.
- ✓ Mise en place de

5.3. Emplois Créés

145. Le nombre d'emplois créé est un indicateur important et permet d'apprécier l'apport du projet sur la population locale en termes d'amélioration du niveau de revenu. La situation des emplois créés pendant le dernier trimestre est donnée dans le tableau ci-après.

Tableau 14 : Situation des emplois créés par les entreprises par phase et par région

PHASES	Koulikoro	Sikasso	Total	Statut travaux
1	2 520	3 332	5 852	Terminés
2	1 430	4 088	5 518	En cours sur 2 pistes à Koulikoro
Total	3 950	7 420	11 370	

⁶ Dans beaucoup de cas, cet aspect constitue le grand point d'insatisfaction des communautés.

146. Il ressort du tableau que les travaux d'aménagement des pistes par le PAAR ont permis la création de 11 370 emplois dont 3 950 dans la région de Koulikoro et 7 420 dans la région de Sikasso. Les travaux de la phase 1 ont créé 5 852 emplois et ceux de la phase 2 en ont créé 5 518.

6. DIFFICULTES RENCONTREES ET SOLUTIONS ADOPTÉES

Tableau 15 : Difficultés rencontrées et détail des solutions proposées ou adoptées

Nature des difficultés	Solutions proposées ou adoptées
Insécurité sur les sites des travaux de la phase 2 dans les cercles de Banamba et de Koulikoro et aussi sur la piste de Konna	Recherche de stratégies d'intervention dans les zones d'insécurité à travers les actions ci-dessous : <ul style="list-style-type: none"> ➤ Mise en œuvre d'un processus d'évaluation de la situation des risques sécuritaires sur les sites de travaux, impliquant le Ministère de la Défense et des Anciens Combattants ; ➤ Utilisation d'opérateurs locaux (bureaux, entreprises, ONG) à travers des modes de passation des marchés appropriés ; ➤ Encouragement des opérateurs locaux (entreprises et ONG) à former des regroupements avec des homologues plus performants ; ➤ Utilisation de l'opportunité d'emploi des ouvriers locaux dans les travaux comme critère d'attribution des marchés ; ➤ Implication des leaders locaux dans la sensibilisation des communautés et la mise en œuvre des activités.
Attaque contre la mission de collecte des données du temps de parcours des pistes de la phase II	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Suspension de la mission. Réflexions en cours pour terminer la mission sur les pistes restantes.
Renseignement de l'indicateur pilote ODP relatif au coût d'exploitation des camions de la CMDT	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Le mode de répartition du transport du coton et des engrais entre les camions de la CMDT et des privés ne permettait pas de collecter des données homogènes. L'indicateur a été abandonné à la revue à mi-parcours.
Non attribution de 4 lots sur 6 des travaux d'aménagement des pistes et infrastructures connexes des phases 3 et 4 du projet pour insuffisance de budget	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Diligence dans la révision des DAO concernés et leur relance ; ➤ Respect des délais de traitement par la DGMP/DSP et les autres structures d'approbation et de signature (afin d'éviter un glissement de la fin des travaux sur la clôture du projet prorogée à juin 2023).
Insuffisance de l'espace de travail (tous les blocs annexes occupés, double poste par bureau, ajournement de certains recrutements, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Partage de certains bureaux entre plusieurs agents ; ➤ Utilisation de tous les bureaux annexes ; ➤ Demande d'autorisation d'extension des bureaux de l'aile en étage auprès de la Banque Mondiale.
Evènements socio-politique ayant conduit à la chute du régime le 18/08/2020 et le 24/05/2021	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Limitation des activités en réaction à l'application des mesures conservatoires de la Banque.

7. ANNEXES

Annexe 1 : Point des sorties de certaines brigades pour des travaux d'entretien

Pistes	Troncon	Brigade	Employés	Femmes
Faladiè - Guihoyo – Kolokani	Fassa –Siranindji	Fassa	16	4
Faladiè - Guihoyo – Kolokani	Djidiana- Djindie	Djidiana	11	0
Kangaba - Karan – Nougani	Nougani-Habal Kenieba	Nougani	20	6
RN12 - Debela - Songuela - Baramana	Débéla-Baramana	Baramana	72	10
Faladiè - Guihoyo - Kolokani	Guihoyo-Tentlema	Guihoyo	20	7
Kati Drale - Torodo - Faladiè	Ouassorola-Kalifabougou	Kalifabougou II	22	7
Kati Drale - Torodo - Faladiè	Kalifabougou-Ouassorola	Kalifabougou I	22	6
Faladiè - Guihoyo - Kolokani	Guihoyo-Siranindji	Guihoyo	18	5
Kati Drale - Torodo - Faladiè	Ouassorola- Kalifabougou	Kalifabougou II	20	5
Kati Drale - Torodo - Faladiè	Kounkou Zambougou -Faladiè	Faladiè I	12	3
Faladiè - Guihoyo - Kolokani	Sanamble –Sido	Sanamble I	19	5
Kati Drale - Torodo - Faladiè	Kalifabougou –Ouassorola	Kalifabougou I	22	6
Kati Drale - Torodo - Faladiè	Ouassorola- Kalifabougou	Kalifabougou II	20	5
Faladiè - Guihoyo - Kolokani	Siranindji –Guihoyo	Siranindji	13	1
Faladiè - Guihoyo - Kolokani	Sanamble –Sido	Sanamble II	22	5
Faladiè - Guihoyo - Kolokani	Siranindji- Fassa	Siranindji	30	4
Kati Drale - Torodo - Faladiè	Ouassorola- Kalifabougou	Kalifabougou I	16	3
Faladiè - Guihoyo - Kolokani	Guihoyo –Tentlema	Boulsin	18	5
Faladiè - Guihoyo - Kolokani	Guihoyo –Tentlema	Guihoyo	18	3
Tabarako - Dومانابا - Blendio – Nièna	Kessena –Sanankoroni	Kessena	21	6
Kati Drale - Torodo - Faladiè	Bassabougou Kounkou- Zambougou	Bassabougou	16	1
Kati Drale - Torodo - Faladiè	Ouassorola- Kalifabougou	Kalifabougou I	24	4
Kati Drale - Torodo - Faladiè	Ouassorola- Kalifabougou	Kalifabougou II	20	5
RN12 - Debela - Songuela - Baramana	Kintiéri (RN 12)-Debela	Debela	103	20
Tabarako - Dومانابا - Blendio – Nièna	Sibirifina- Zimbangolola	Sibirifina	63	8
Kati Drale - Torodo - Faladiè	Kalifabougou – Ouassorola	Kalifabougou II	23	6
Kati Drale - Torodo - Faladiè	Ouassorola – Kalifabougou	Kalifabougou I	16	4
Kati Drale - Torodo - Faladiè	Ouassorola – Kalifabougou	Kalifabougou II	19	5
RN12 - Debela - Songuela - Baramana	Songuela – Baramana	Baramana	75	10
Kati Drale - Torodo - Faladiè	Ouassorola – Kalifabougou	Kalifabougou I	15	3
Kati Drale - Torodo - Faladiè	Ouassorola – Kalifabougou	Kalifabougou II	20	6
Faladiè - Guihoyo - Kolokani	Djindie – Tentlema	Djindie	13	5
Faladiè - Guihoyo - Kolokani	Djindie –Djidiana	Djindie	13	5
Kati Drale - Torodo - Faladiè	Bassabougou-Kounkou Zambougou	Bassabougou	16	1
Faladiè - Guihoyo - Kolokani	Guihoyo- Siranindji	Guihoyo	16	6
Faladiè - Guihoyo - Kolokani	Guihoyo –Siranindji	Guihoyo	16	4
Kati Drale - Torodo - Faladiè	Ouassorola –Kalifabougou	Kalifabougou I	17	5
Kati Drale - Torodo - Faladiè	Kalifabougou –Ouassorola	Kalifabougou II	17	5
Faladiè - Guihoyo - Kolokani	Guihoyo –Siranindji	Guihoyo	16	6
RN12 - Debela - Songuela - Baramana	Kintiéri (RN 12)- Debela	Debela	106	25
Kati Drale - Torodo - Faladiè	Ouassorola –Kalifabougou	Kalifabougou II	18	7
Kati Drale - Torodo - Faladiè	Ouassorola – Kalifabougou	Kalifabougou I	15	5
Kati Drale - Torodo - Faladiè	Ouassorola- Kalifabougou	Kalifabougou II	13	4
Faladiè - Guihoyo - Kolokani	Djindie- Tentlema	Djindie	14	5

Faladiè - Guihoyo - Kolokani	Guihoyo- Tentlema	Guihoyo	16	6
Kangaba - Karan - Nougani	NFalila Tobrila	NFalila	23	0
Kangaba - Karan - Nougani	NFalila Tobrila	NFalila	8	0
Tabarako RN11 - Doumanaba - Blendio - Niena	Ouetto Tiorona	Wéto	20	6
Tabarako RN11 - Doumanaba - Blendio - Niena	Ouetto Niamakouna	Wéto	20	0
Kati Drale - Torodo - Faladiè	Ouassorola Kalifabougou	Kalifabougou II	10	4
Kati Drale - Torodo - Faladiè	Ouassorola Kalifabougou	Kalifabougou I	16	6
Kati Drale - Torodo - Faladiè	Ouassorola Kalifabougou	Kalifabougou II	14	5
Kati Drale - Torodo - Faladiè	Daban Marakadougou Sirakoro	Marakadougou Sirakoro	21	7
Kati Drale - Torodo - Faladiè	Faladiè Daban	Daban	10	2
TOTAL			1274	287 (22,53%)

Annexe 2 : Plan d'Action de Mise en Œuvre des Activités au 30 Novembre 2021

Activités à réaliser	Acteurs / Cibles	Fin de l'activité	ETAT DE MISE EN ŒUVRE AU 30/06/2021
Travaux d'aménagement des pistes rurales			
1. Achèvement des études techniques, Environnementales et sociales des 616,7 km de pistes au titre des phases 3&4	UNC / Consultants	Août 2021	Etudes terminées. Attributions des marchés en cours.
2. Achèvement des travaux d'aménagement des 571,49 km de pistes de la phase 2	UNC / Entreprises / Consultants	Juillet 2021	<ul style="list-style-type: none"> Réception provisoire des travaux du lot 1 de Koulikoro le 28/07/2020, levée des réserves le 30/09/2020.
			<ul style="list-style-type: none"> Pour les lots 2 et 3 de Koulikoro qui étaient à l'arrêt, OS de reprise donnés le 05/04/2021 pour le lot 2 et le 18/03/2021 pour le lot 3. Travaux en cours.
			<ul style="list-style-type: none"> Réceptions provisoires des lots 1, 2, 3 et 4 de Sikasso du 20 au 24/07/2020. Travaux de construction du Pont de Tounfouga : réception provisoire le 07/05/2021.
3. Achèvement des travaux d'aménagement des 50 km de Konna	UNC / Entreprises / Consultants		<ul style="list-style-type: none"> Redémarrage des travaux effectif depuis mars 2021 ; Evolution timide. Taux d'avancement de 11%.
4. Achèvement des Travaux confortatifs des lots 2 et 3 de la phase 1 à Sikasso (chantiers TMC SA dont pont de Zéguéna et SITAC SA).	UNC / Entreprises / Consultants		<ul style="list-style-type: none"> Travaux du pont de Ziguéna (Lot 03) terminés et réceptionnés en décembre 2020. Travaux de l'avenant N°02 de SITAC-Sa terminés. Réception provisoire de l'avenant N°02 le 10/02/2021.
5. Réalisation des travaux d'urgence : 16 km de digues (Tenenkou et Macina)	UNC / Entreprises / Consultants	Juin 2021	<ul style="list-style-type: none"> A Tenenkou : Taux d'avancement de 39,45% pour 110% de délai consommé au 31/07/2021 à l'arrêt des travaux pour cause de montée d'eau. La reprise est programmée pour le 05/12/2021. A Macina : terrassement et clôtures terminés, caniveaux à 95%. Avancement global de 96% pour 20% de délai consommé (le 18/02/2021).
6. Réalisation de la Gare routière à Bankass			<ul style="list-style-type: none"> Lot 1 : attribué à l'entreprise EBAK TP pour 220 574 168 FCFA TTC ; Lot 2 : attribué à l'entreprise SOGOBA BTP pour 203 766 167 FCFA TTC ; Lot 3 : attribué à l'entreprise Afric Travaux pour 126 498 678 FCFA TTC et Lot 4 : à l'entreprise SENO BTP pour 390 668 358 FCFA TTC.

7. Travaux des 3 ponts de N'Tiobougou, Faniéna et Djoungoula	UNC	Javier 2022	<p>Avancement des travaux :</p> <table border="1" data-bbox="1328 165 2141 448"> <thead> <tr> <th>Lots</th> <th>Exécution Physique (%)</th> <th>Exécution Financière (%)</th> <th>Taux de délai cons. (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Lot 1 : Djoungoula (Kangaba, Koulikoro)</td> <td>48,01</td> <td>46,82</td> <td>89,67</td> </tr> <tr> <td>Lot 2 : N'Tiobougou (Sikasso, Sikasso)</td> <td>29</td> <td>39,27%</td> <td>77,77</td> </tr> <tr> <td>Lot 3 : Faniéna (Sikasso, Sikasso)</td> <td>41,84</td> <td>51,47%</td> <td>81,66</td> </tr> <tr> <td>Contrôle et surveillance des travaux</td> <td>86</td> <td>55,88%</td> <td>86</td> </tr> </tbody> </table>	Lots	Exécution Physique (%)	Exécution Financière (%)	Taux de délai cons. (%)	Lot 1 : Djoungoula (Kangaba, Koulikoro)	48,01	46,82	89,67	Lot 2 : N'Tiobougou (Sikasso, Sikasso)	29	39,27%	77,77	Lot 3 : Faniéna (Sikasso, Sikasso)	41,84	51,47%	81,66	Contrôle et surveillance des travaux	86	55,88%	86
Lots	Exécution Physique (%)	Exécution Financière (%)	Taux de délai cons. (%)																				
Lot 1 : Djoungoula (Kangaba, Koulikoro)	48,01	46,82	89,67																				
Lot 2 : N'Tiobougou (Sikasso, Sikasso)	29	39,27%	77,77																				
Lot 3 : Faniéna (Sikasso, Sikasso)	41,84	51,47%	81,66																				
Contrôle et surveillance des travaux	86	55,88%	86																				
8. Réalisation de l'audit technique des réalisations de la phase 2	UNC / Consultant	Juillet 2021	<ul style="list-style-type: none"> OS, le 10/08/2021 et un délai d'exécution de 40 jours. 04/10/2021 : demande de restitution des constatations et recommandations de la mission (Avant-projet rapport) ; Dépôt Rapport provisoire le 10/11/2021 Réunion d'examen en cours de préparation. 																				
9. Lancement DAO Travaux des pistes des phases 3&4	UNC	Juillet 2021	<ul style="list-style-type: none"> Etudes des 130 km (151,35 km) : Dossier d'APD définitif reçu le 08/03/2021 et validé le 22/03/2021. DAO lancé les 4 et 5/08/2021 ; dépôt des offres repoussée du 28/09/2021 au 28/10/2021. Evaluation à Ségou du 01 au 12/11/2021. Pour large dépassement du budget alloué, offres des 2 lots infructueuses. Etudes des 238 km (195,06 km) : Dépôt du dossier APD définitif le 27/04/2021 et Validé le 03/05/21. DAO lancé les 5 et 6/08/2021 ; dépôt des offres repoussée du 29/09/2021 au 29/10/2021. Evaluation à Ségou du 01 au 12/11/2021. Lots 2 et 4 provisoirement attribués, tandis que pour dépassement du budget alloué, les offres relatives aux lots 1 et 3 ont été déclarées infructueuses. Etudes des 315 km (270 km) : Dossier d'APS Provisoires déposés le 17/05/21 et validés le 24/05/21. Rapports APS corrigés déposés le 07/06/2021 et validé le 17/06/2021. Dossier d'APD provisoire validé le 14/09/2021 ; version définitive déposée le 10/11/2021 et approuvée le 18/11/2021 par la commission de validation mise en place. 																				
Aménagements connexes																							

10. Réalisation des 93 infrastructures communautaires de la phase 2	UNC / Entreprises / Consultants	Juin 2021	<ul style="list-style-type: none"> • Travaux sont terminés pour 64 soit 68,82%. Les réceptions provisoires sont prononcées. • Les 29 restantes, sur les pistes des lots 2 et 3 de Koulikoro (momentanément à l'arrêt pour insécurité) sont en cours.
11. Réalisation des 99 infrastructures communautaires des phases 3&4	UNC / Entreprises / Consultants / Communautés	2022	<ul style="list-style-type: none"> • Liste définitive disponible ; • Adaptation des plans types par région pour les constructions ; • Réflexions en cours à l'UNC sur une méthode pour faire réaliser les études des points d'eau et des périmètres maraîchers par les entreprises qui vont les exécuter • Recrutement des bureaux pour le contrôle.
Etudes préparatoires			
12. Réalisation des Schémas directeurs des régions de Kayes, Ségou et Mopti	UNC / Consultants	Juillet 2021	<ul style="list-style-type: none"> • Pour la région de Ségou : Relance faite au niveau des Bureaux pour reprise des études pour une amélioration ouvrant à un Projet Multisectoriel. Dépôt du rapport provisoire le 18/03/2021 et validation le 07/04/2021. Rapport Final déposé le 12/07/2021. • Prestations retardées pour les régions de Kayes et de Mopti pour cause de Covid-19, tous les consultants venant du Sénégal. Rapports d'établissement déposés le 21/12/2020 suivant TDR révisés pour prendre en compte les aspects du Projet multisectoriel. • Dépôt des rapports provisoires le 22/03/2021 et validation le 07/04/2021. Rapport Final pour la Région de Kayes déposé le 19/05/2021 et celui de Mopti le 18/08/2021.
Entretien courant et sécurité routière			
13. Démarrage des entretiens proprement dits sur les pistes de la première phase.	UNC / ONG / Brigades	Février 2021	<ul style="list-style-type: none"> • La réunion de démarrage des travaux avec les ONG et la DNR a eu lieu le 05/02/2021. • Les OS de démarrage des travaux d'entretien HIMO des pistes de la Phase 1 ont été donnés aux ONG et les premiers travaux ont démarré le 26/02/2021. • Bilan au 30/06/2021 : 79 sorties des brigades sur le terrain dont : <ul style="list-style-type: none"> ○ 44 pour curage et/ou nettoyage des ouvrages (55,70%) ○ 19 pour débroussaillage (24,05%) ○ 13 pour rechargement des trous (16,46%) et ○ 3 pour d'autres tâches (3,80%). ○ 1 274 personnes/jours ont été consacrés à ces travaux dont 287 femmes/jours, soit 22,53%
14. Distribution des 24 tricycles restants dans les centres de santé sur les pistes des phases 3&4	UNC / ANASER	2022	Une liste provisoire de 24 centres est disponible pour approbation par l'UNC et l'ANASER suite aux missions d'identification réalisées dans les 2 régions.

15. Fixation des 7 187 catadioptrés restants sur les moyens intermédiaires de transport des pistes des phases 2, 3&4.	UNC / ANASER	2022	Réalisée sur l'axe Fana – Béléko – Mèna (Région de Koulikoro) et les pistes de la région de Sikasso.
SAUVEGARDES ENVIRONNEMENTALES ET SOCIALES			
PHASE I			
16. Mise en place des organes de gestions (Point d'eau et Périmètre maraicher) de la région de Koulikoro	SSS/SSE	Du 04 au 12 juin 2020	Réalisée
17. Mise en place des organes de gestions (Point d'eau) de la région de Sikasso	SSS/SSE	15 au 19 juin 2020	Réalisée
18. Formation des organes de gestion (Point d'eau) de Koulikoro	SSS/SSE/DRH	Du 09 au 13 Mars 2021	Réalisée
19. Formation des organes de gestion (Point d'eau) de Sikasso	SSS/SSE/DRH	Du 23 au 30 Mars 2021	Réalisée
20. Formation de l'organes de gestion (Périmètre maraicher) des femmes de Zibangolola	SSS/SSE/DRA/DRGR	Juin 2021	La formation a été animée en collaboration avec les services de l'agriculture ou du génie rural
21. Formation des organes de gestion (Périmètre maraicher) des femmes de Koulikoro	SSS/SSE/DNA	Juin 2021	En attente de la finalisation des travaux des PM.
22. Recrutement expert VBG	SSS	Septembre 2020	Réalisé.
23. Recrutement ONG/VBG	SSS		En cours.
PHASE II			
24. Appui à l'élaboration des NIES	SSE		Rapports finaux déjà déposés le 26 Octobre 2020
25. Appui à l'élaboration de l'Audit environnemental et social	SSS/SSE		Rapport Final transmis à la Banque le 11/03/2021, en attente de l'ANO de la BM.
26. Suivi et surveillance de la mise en œuvre des mesures environnementale et sociale (reboisement compensatoire de la phase 2.)	SSE		Réalisé
27. Suivi et surveillance de la mise en œuvre des activités de sensibilisation des PGES-C	SSE		Réalisé
28. Mise en place et formation des organes de gestions (Point d'eau et Périmètre maraicher) de la région de Koulikoro	SSS/SSE/DRH/DNA	Juin 2021	Réalisée
29. Mise en place et formation des organes de gestions (Point d'eau) de la région de Sikasso	SSS/SSE/DRH/DNA	Juin 2021	Réalisée
PHASE III et IV			

30. Appui à l'élaboration de l'EIES	SSS/SSE		Rapport Final de Sikasso transmis à la Banque Mondiale le 11 Mars 2021 pour ANO Rapport Final de Koulikoro transmis le 13 Avril 2021 Pour ANO de la BM
31. Appui à l'élaboration de l'étude PAR	SSS/SSE	Février -Avril	Rapport PAR de Koulikoro (ANO de la BM reçu le 18 Février 2021) Rapport PAR des 151 Km de Sikasso (Rapport reçu le 14 Avril 2021) en attente de la revue de qualité par l'équipe de sauvegarde de l'UNC
32. Mise en œuvre PAR	SSS/SSE	Du 17 au 21 Mai 2021 Juin-Juillet 2021	PAR de Koulikoro PAR Sikasso
33. Evaluation de la mise en œuvre des activités du PAR	SSS/SSE	Septembre 2021	
34. Suivi des plaintes	SSS/SCEC	Du démarrage des travaux jusqu'à la fin des travaux	En cours sur les travaux des lots 2 et 3 de la phase 2 à Koulikoro. Réalisé sur les autres pistes.
PREPARATION PUR ET 3F			
35. Cadre de Gestion Environnemental et Social (CGES)	SSS/SSE/Consultants	De janvier à Avril	Réalisés
36. Cadre de Politique de Réinstallation (CPR)	SSS/SSE/Consultants		
37. Plan de Mobilisation des Parties Prenantes (PMPP)	SSS/SSE/Consultants		
38. Plan de Gestion de la Main d'Œuvre (PGMO)	SSS/SSE/Consultants		
39. Plan de Gestion des Nuisibles (PGN)	SSS/SSE/Consultants		
40. Plan d'Engagement Environnemental et Social (PEES)	SSS/SSE/Consultants		
Engagement Citoyen et Communication			
41. Production et restitution du 3 ^e rapport de suivi communautaire des CCAP	CCAP – Points Focaux – Populations - Collectivités - UNC	Février - Mars 2021	Trois campagnes de sondages en fin de réalisation par les points focaux des phases 1 et 2. Les résultats et recommandations de suivi communautaire des travaux contenus dans le Rapport ont été restitués en février aux communautés de la région de Koulikoro et en mars dans la région de Sikasso.
42. Mise en place et formation des membres des comités de médiation des phases 3 et 4 du PAAR	Populations - Collectivités - UNC	Oct. – Déc. 2020	Comités de médiation mis en place et formés dans les cercles de Sikasso (19 nouvelles communes) et de Koulikoro (15 nouvelles communes)

43. Information des populations sur l'existence des différents comités de médiation (liste bureau) et le mécanisme de gestion des plaintes (à travers les radios partenaires)	Populations - Collectivités – Radios partenaires - UNC	Janv. – Fév. 2021	Diffusion des messages d'information sur les 34 comités de médiation mis en place dans les régions de Koulikoro et de Sikasso.
44. Mise en place des points focaux du suivi communautaire des travaux des phases 3 et 4	Populations - Collectivités – UNC	Oct. – Déc. 2020	Points focaux et suppléants mis en place pour les cercles de Yanfolila, Bougouni, Koutiala, Yorosso, Kadiolo et Sikasso (19 nouvelles communes). Points focaux et suppléants mis en place pour les cercles de Koulikoro, Kolokani, Kati, Koulikoro, Dioila et Kangaba au niveau de la région de Koulikoro (15 nouvelles communes).
45. Information des populations sur la connaissance des points focaux communaux et l'importance du suivi communautaire des travaux	Populations - Collectivités – Radios partenaires - UNC	Janv. – Fév. 2021	Diffusion des messages d'information sur les points focaux et suppléants mis en place dans les régions de Sikasso et Koulikoro.
46. Acquisition des puces téléphoniques à Orange mali 47. Paramétrage des puces au niveau d'Orange money (comptes salaires) 48. Acquisition et paramétrages des smartphones des nouveaux points focaux des phases 3 et 4.	LENALI – Points Focaux – UNC	Nov. – Déc. 2020	<ul style="list-style-type: none"> • Puces disponibles et offertes par Orange mali (40 puces téléphoniques) • Acquisition de smartphones au niveau de la maison TECNO (40 smartphones) • Paramétrage des smartphones par LENALI et formation des points focaux et suppléants
49. Formation des points focaux aux techniques de création de campagnes et de réalisation des sondages	LENALI – Points Focaux – UNC	Nov. – Déc. 2020	Formation des points focaux et suppléants en septembre avec LENALI
50. Production du rapport de suivi communautaire et restitution par les CCAP pour les points focaux de la phase 1 du PAAR et ceux de la phase 2 du Projet	Populations - Collectivités – CCAP - UNC	Octobre – Novembre 2020	Production du rapport et restitution auprès des populations et collectivités des résultats et recommandations du rapport de suivi communautaire des travaux
51. Collecte des sondages avant travaux des nouveaux points focaux de la phase 3 et 4 (au moins deux campagnes réalisées)	CCAP - Points Focaux – UNC	Septembre – octobre 2021	Opérationnalité des points focaux et suppléants des phases 3 et 4 (sondages avant travaux) subordonnée à la réalisation des travaux sur les pistes concernées.
52. Activités de communication réalisées pour une plus grande visibilité des interventions du projet		Janv. - Mars 2021	<ul style="list-style-type: none"> • Diffusion des messages sur les activités du projet par les radios partenaires • Production et diffusion radio des séries de témoignages des populations et collectivités dans chaque village riverain sur l'impact des pistes et des aménagements connexes réalisés (pistes et villages des phases 1 et 2 du PAAR).

			<ul style="list-style-type: none"> • Diffusion de calendriers muraux et chevalet 2021 du PAAR dans les communes et villages d'intervention du PAAR et qui met en exergue les réalisations du projet • Diffusion entre acteurs et partenaires du projet du Bulletin d'information de l'UNC PAAR sur les résultats et impacts de la phase 1 du PAAR • Production et impression en cours du Bulletin d'information de l'UNC – PAAR sur la phase 2 du PAAR • Réalisation et diffusion télévisuelle d'un film de reportage sur la fixation des catadioptrés et la formation des chauffeurs en sécurité routière par l'ANASER • Animation du site web de l'UNC et des pages de réseaux sociaux avec les différentes activités du projet (mise en place et formation des comités de médiation et des points focaux des phases 3 et 4 du PAAR, tricycles médicalisés, comité de pilotage, fixation de catadioptrés et formation des chauffeurs en sécurité routière, restitution par le CCAP aux communautés du rapport de suivi communautaire des travaux etc.) • Production d'un film magazine sur la sensibilisation des établissements scolaires en sécurité routière dans les villages riverains des pistes de la phase 2 du PAAR
--	--	--	--

Annexe 3 : CADRE DE RESULTATS DU PAAR AU 30/11/2021 ET PROGRES PAR RAPPORT A LA VALEUR CIBLE

Ministère de l'Équipement, des Transports et du Désenclavement
Unité Nationale de Coordination
Projet d'Amélioration de l'Accessibilité Rurale (PAAR)

ODP

L'Objectif de développement du projet (ODP) : Améliorer et pérenniser l'accès routier des communautés paysannes aux marchés et aux services de base dans la zone du projet⁷ et, en cas de crise ou d'urgence admissible, pour y apporter une réponse immédiate et efficace.

Indicateurs de l'ODP

Intitulé de l'indicateur	Indicateur de base Banque mondiale	Référence (2017)	Valeurs cibles					
				An1 2018	An2 2019	31 MAI 2020	30 Nov. 2021	An5 / Fin du projet 2022
1. Taux des produits agricoles évacués (pourcentage)		30	Pré	30	40	50	60	70
			Réa	43	68	68	68	
2. Variation moyenne du temps de parcours sur les pistes aménagées par le projet (pourcentage)		0	Pré	0	-30	-30	-30	-30
			Réa		-50	-50	-50	
3. Nombre d'écoles et de centres de santé (Cscm + dispensaires + maternités) désenclavés		0	Pré	200	300	400	500	500
			Réa	0.00	140	278	308	
4. Nombre de personnes bénéficiant d'une route praticable en toute saison réalisée par le projet dont part de femmes. (Pourcentage)		0	Pré	185 000 (51)	350 000 (51)	450 000 (51)	650 000 (51)	650 000 (51)
			Réa	0.00	194 494 (51,31)	534 130 (50,61)	564 938 (50,61)	
		N/A	Pré	N/A	N/A	100	100	100

⁷ Zone du projet : région de Sikasso et région de Koulikoro (excepté le cercle de Nara)

5. Proportion de pistes rurales améliorées par le projet qui reçoivent un entretien courant (pourcentage)			Réa	N/A	N/A	N/A	69,26 ⁸	
--	--	--	-----	-----	-----	-----	--------------------	--

Indicateurs de Résultats Intermédiaires

Intitulé de l'indicateur	Indicateur de base Banque mondiale	Référence 2017	Valeurs cibles					
				An1 2018	An2 2019	An3 2020	30 Nov. 2021	Fin du projet 2022
<i>Composante 1 : Aménagement des pistes rurales</i>								
1. Linéaire de pistes rurales aménagées (kilomètres, cumulé)	X	0	Pré	400	800	1 200	1 700	1 700
			Réa	0	444,97	839,35	839,35	
2. Equipements connexes réalisés (nombre cumulé)		0	Pré	25	50	75	100	125
			Réa	0	68	68	130 ⁹	
<i>Composante 2 : Entretien courant et sécurité routière</i>								
1. Linéaire de pistes rurales bénéficiant d'un entretien courant fourni par la population locale (kilomètres, cumulé)		0	Pré	0	0	400	800	1 200
			Réa	0	0	0	308,17	
2. Emplois créés par les travaux d'entretien courant dont la proportion de femmes (nombre de personnes/jours cumulé et pourcentage)		0	Pré	0	0	48 000 (20)	96 000 (20)	144 000 (20)
			Réa	0	0	0	852 (21)	
3. Nombre de campagnes de sensibilisation effectuées dans les écoles (nombre)		0	Pré	25	50	75	100	100
			Réa	0	25	25	44	
<i>Composante 3 : Appui opérationnel</i>								
1. Part des plaintes documentées et traitées dans les délais (30 jours) (pourcentage)		0	Pré	90	90	90	90	90
			Réa	86,49	89,73	93,30	93,30	

- N/A = Non Applicable
- ND = Non Disponible

⁸ Sur les 445 km de pistes de la phase 1, les entretiens ont démarré sur les 3 lots de Koulikoro (204,12 km) et seulement sur les lots 1 et 4 de Sikasso (104,05 km). Les brigades peuvent intervenir sur le lot 4 car la levée des réserves ne concerne que des points bien précis de la piste.

⁹ Les réceptions provisoires des 62 infrastructures de la phase 2 sont attendues avant le 30/06/2021.

Intitulé de l'indicateur		Valeur An5 / Fin projet 2022	Valeur au 30 Nov. 2021	% par rapport à la valeur An5
Indicateurs de l'ODP				
1. Taux des produits agricoles évacués (pourcentage)	Pré	70	50	
	Réa		68	97,14%
2. Variation moyenne du temps de parcours sur les pistes aménagées par le projet (pourcentage)	Pré	-30	-30	
	Réa		-50	166,67%
3. Nombre d'écoles et de centres de santé (Cscm + dispensaires + maternités) désenclavés	Pré	500	500	
	Réa		308	61,60%
4. Nombre de personnes bénéficiant d'une route praticable en toute saison réalisée par le projet dont part de femmes. (Pourcentage)	Pré	650 000 (51)	650 000 (51)	
	Réa		564 938 (50,61)	86,91%
5. Proportion de pistes rurales améliorées par le projet qui reçoivent un entretien courant (pourcentage)	Pré	100	100	
	Réa		69,26	69,26%
Indicateurs de Résultats Intermédiaires				
Intitulé de l'indicateur		Valeur An5 / Fin projet 2022	Valeur au 30 Nov. 2021	% par rapport à la valeur An5
<i>Composante 1 : Aménagement des pistes rurales</i>				
1. Linéaire de pistes rurales aménagées (kilomètres, cumulé)	Pré	1 700	1 700	
	Réa		839,35	49,37%
2. Equipements connexes réalisés (nombre cumulé)	Pré	125	100	
	Réa		130	104,00%
<i>Composante 2 : Entretien courant et sécurité routière</i>				

1. Linéaire de pistes rurales bénéficiant d'un entretien courant fourni par la population locale (kilomètres, cumulé)	Pré	1 200	800	
	Réa		308,17	25,68%
2. Emplois créés par les travaux d'entretien courant dont la proportion de femmes (nombre de personnes/jours cumulé et pourcentage) :	Pré	144 000 (20)	96 000 (20)	
	Réa		852 (21%)	0,60%
3. Nombre de campagnes de sensibilisation effectuées dans les écoles (nombre)	Pré	100	100	
	Réa		44	44,00%
Composante 3 : Appui opérationnel				
Variation moyenne du temps de parcours sur les pistes aménagées par le projet (pourcentage)	Pré	90	90	
	Réa		93,30	103,67%

Selon les résultats ci-dessus, il ressort que :

Indicateurs	Commentaires
ODP2	A déjà atteint les objectifs fixés. Les efforts doivent être déployés pour l'améliorer ou tout au moins le maintenir à ce niveau jusqu'à la fin du projet, voire après.
ODP1 et ODP4	A respectivement 97,14% et 86,91% de leur cible, sont susceptibles d'être satisfaits par la mise en œuvre des activités des phases 3&4.
ODP5	A 69,26%, cet objectif sera atteint par une amélioration de la réception définitive des travaux et de l'organisation autour des entretiens.
ODP3	A 61,60%, grand espoir de le satisfaire.
C1.2 et C3.1	Ont déjà atteint les objectifs fixés. Les efforts doivent être déployés pour les améliorer ou tout au moins les maintenir à ce niveau jusqu'à la fin du projet, voire après.
C1.1 et C2.3	A respectivement 49,37% et 44% sont atteignables avec un financement additionnel pour le PAAR et une plus grande mobilisation de l'ANASER.
C2.1	L'espoir de la réalisation de l'objectif de cet indicateur repose sur l'adoption de la stratégie d'entretien en période de garantie sur au moins 200 km, le linéaire cumulé des phases 1 et 2 n'étant suffisant (1016,5 km).
C2.2	Ici par contre, un grand effort d'organisation, d'encadrement et de suivi doit être mis en œuvre afin de réaliser l'objectif, les travaux d'entretien ayant démarré sur les pistes de la phase 1.